

# KPS CONGRES

TRANSITIES

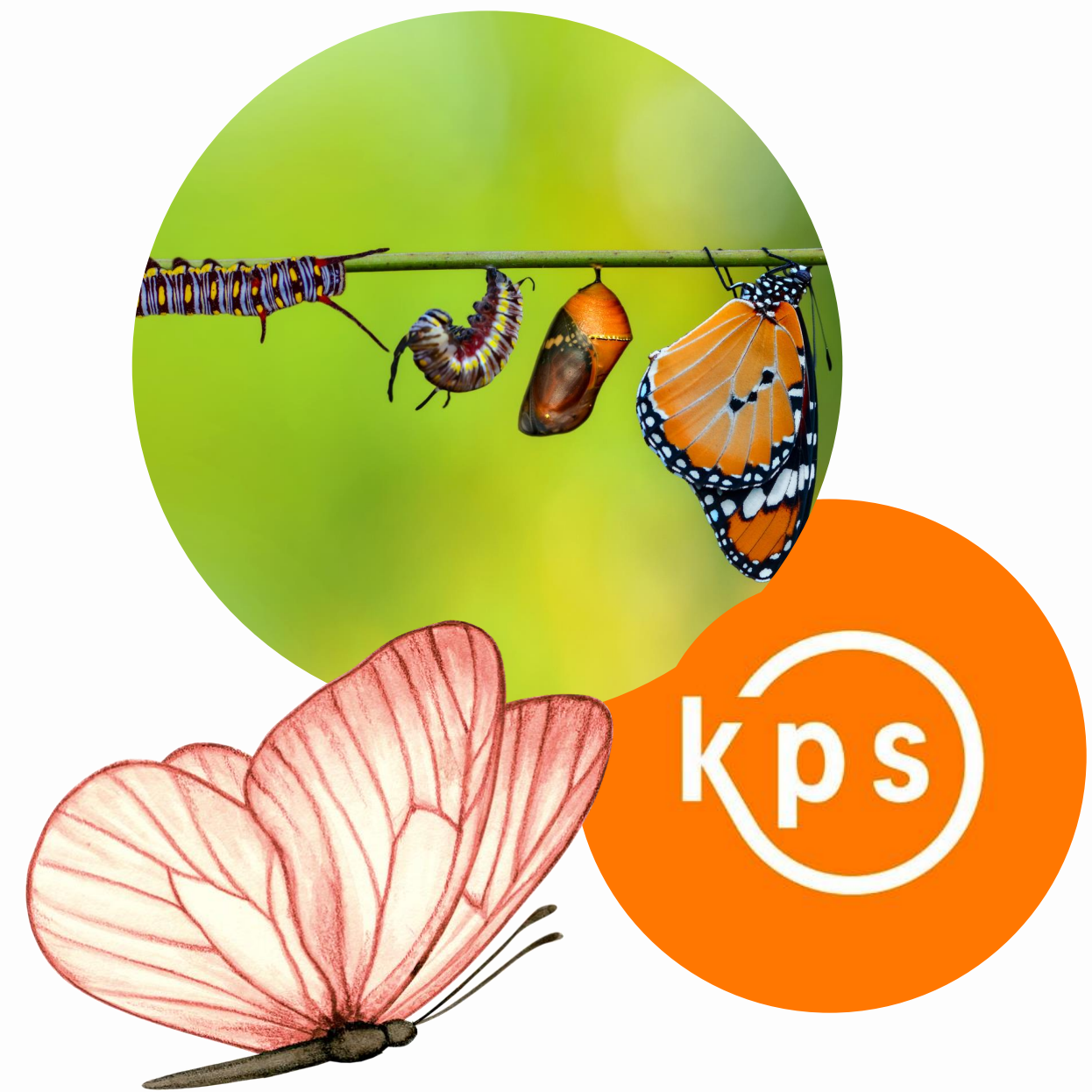
Wat kunnen we leren van andere sectoren?

# WELKOM

JUNI

26

2024



**LOCATIE**  
Achmea Congrescentrum  
Zeist

# Programma

- 14.00 **OPENING**  
Dagvoorzitter Catharien Hamerslag, aankomend voorzitter KPS en pensioenjurist TKP
- 14.10 **DE NATUUR IN TRANSITIE**  
Gerrit Hiemstra
- 14.45 **DE CONSUMENT IN TRANSITIE**  
Floris Venneman
- 15.20 **ENERGIETRANSITIE IN NEDERLAND**  
Reiniera van der Feltz
- 15.55 **PAUZE**
- 16.15 **PENSIOEN IN TRANSITIE**  
Marcel Andringa
- 16.50 **PANEL**  
Inleiders gaan samen met de deelnemers van de KPS in discussie waar leermomenten uit de verschillende sectoren zijn te vinden om de transitie op het gebied van pensioen goed te laten verlopen.
- 17.05 **CARTOONIST BRENGT CONGRES IN BEELD**  
Gideon Borman
- 17.10 **DE WINNAARS VAN DE KPS HACKATHON PRESENTEREN**  
Team Blinqx en PwC
- 17.15 **SLOTWOORD**  
Catharien Hamerslag
- 17.20-18.00 **BORREL & NAPRATEN**



**TRANSITIES**

Wat  
kunnen we  
leren van  
andere  
sectoren?



**CONGRES**



## OPENING & INLEIDING DOOR DAGVOORZITTER

Catharien Hamerslag,  
aankomend voorzitter KPS en pensioenjurist TKP









# KLIMAATVERANDERING; HOE KUNNEN WE HIERMEE OMGAAN?

Gerrit Hiemstra,

één van Nederlands' bekendste meteorologen, 25 jaar weerman van NOS en oprichter van Weather Impact en Oarshûs. Deelt onder andere zijn ervaringen om binnen complexe stakeholdervelden maatschappelijke impact te maken.



A world map is centered on the image, rendered in a vibrant, multi-colored style. The map's landmasses are outlined in a golden-brown hue, while the oceans are filled with a mix of deep blue, purple, and magenta. The background behind the map is a complex, textured pattern of these same colors, creating a rich, abstract visual. Overlaid on the map is the Dutch text 'Vertrouwen in transitie' in a clean, white, sans-serif font.

# Vertrouwen in transitie



NOS

★ CANCELLED ★







# Oarshûs

Het moet anders, het kan anders

'Oars' betekent  
**anders**

Oars betekent 'anders' in het Fries. Bij Oarshûs vinden we dat bouwen anders moet en anders kan.

Met Oarshûs willen we duurzaam bouwen toegankelijk maken en laten zien dat het wél kan: anders ontwerpen, anders organiseren en anders bouwen. **Ons doel is het verminderen van de negatieve impact van bouwen op mens, natuur en klimaat.**





# Strengthen resilience to climate change

[Read more](#)



450,312

Number of farmers reached

**Weather Impact** provides agribusinesses with easy to access, reliable weather and climate information. Our mission is to support farmers to optimize global food production and support climate adaptation.

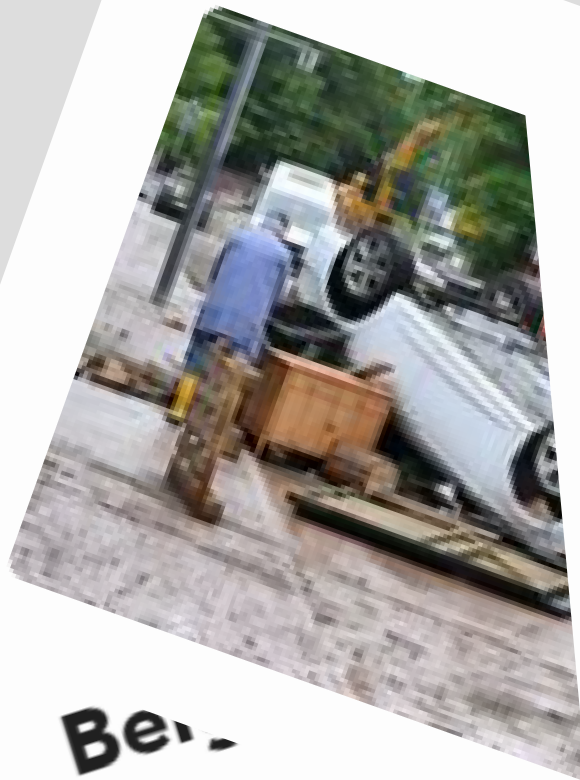
Our services are flexible, **tailor-made to the context**, and available in various languages across Africa, Asia and Europe. We condense complex, real-time data into accurate, user-friendly texts, or a mobile app. Right now, with the help of our clients - digital platforms and other institutions that support farmers - **over 400,000 farmers** receive weather forecasts directly on their mobile phones.



A world map is centered on the image, rendered in a vibrant, multi-colored style. The map's background is a mix of deep blues, purples, and oranges, with the landmasses outlined in a darker, more saturated color. The text is overlaid on the map in a clean, white, sans-serif font.

**Klimaatverandering, hoe  
kunnen we hiermee  
omgaan?**





Be...

# Opinie: We moeten praten over extreem weer, want dit natuurgeweld hangt samen met opwarming

Overstromingen en hittegolven tonen de echte gevaren en kosten van klimaatverandering. Wetenschappers en activisten moeten de extremen daarom juist veel meer benadrukken.

Martijn van Calmthout 6 juni 2024, 18:00

NOS Nieuws

Duizenden langst...



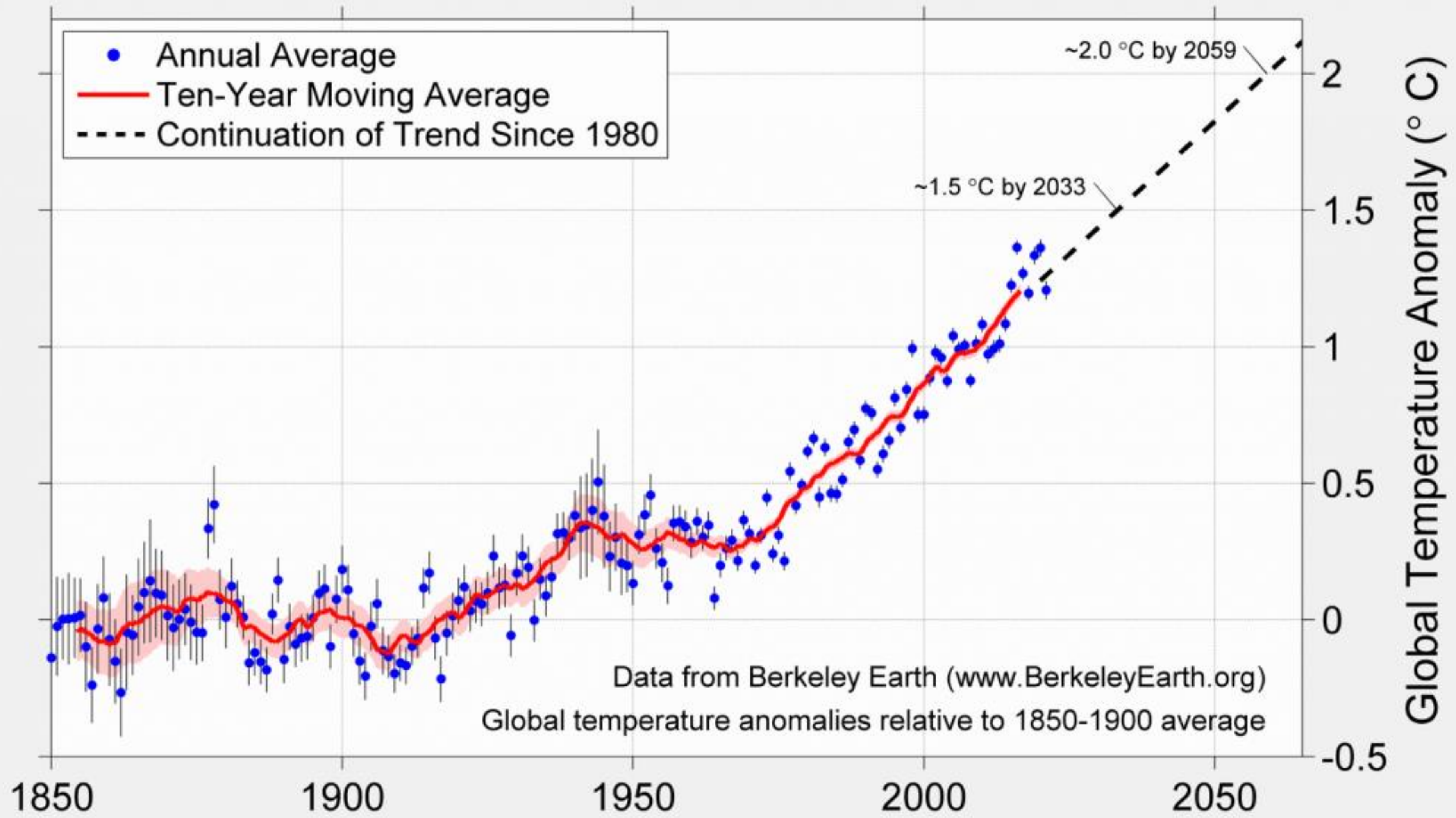
en  
n  
dens'

ureau een

Niet alle

ge





- Annual Average
- Ten-Year Moving Average
- - - Continuation of Trend Since 1980

~2.0 °C by 2059

~1.5 °C by 2033

Data from Berkeley Earth ([www.BerkeleyEarth.org](http://www.BerkeleyEarth.org))  
Global temperature anomalies relative to 1850-1900 average

Global Temperature Anomaly (°C)

1850

1900

1950

2000

2050

-0.5

0

0.5

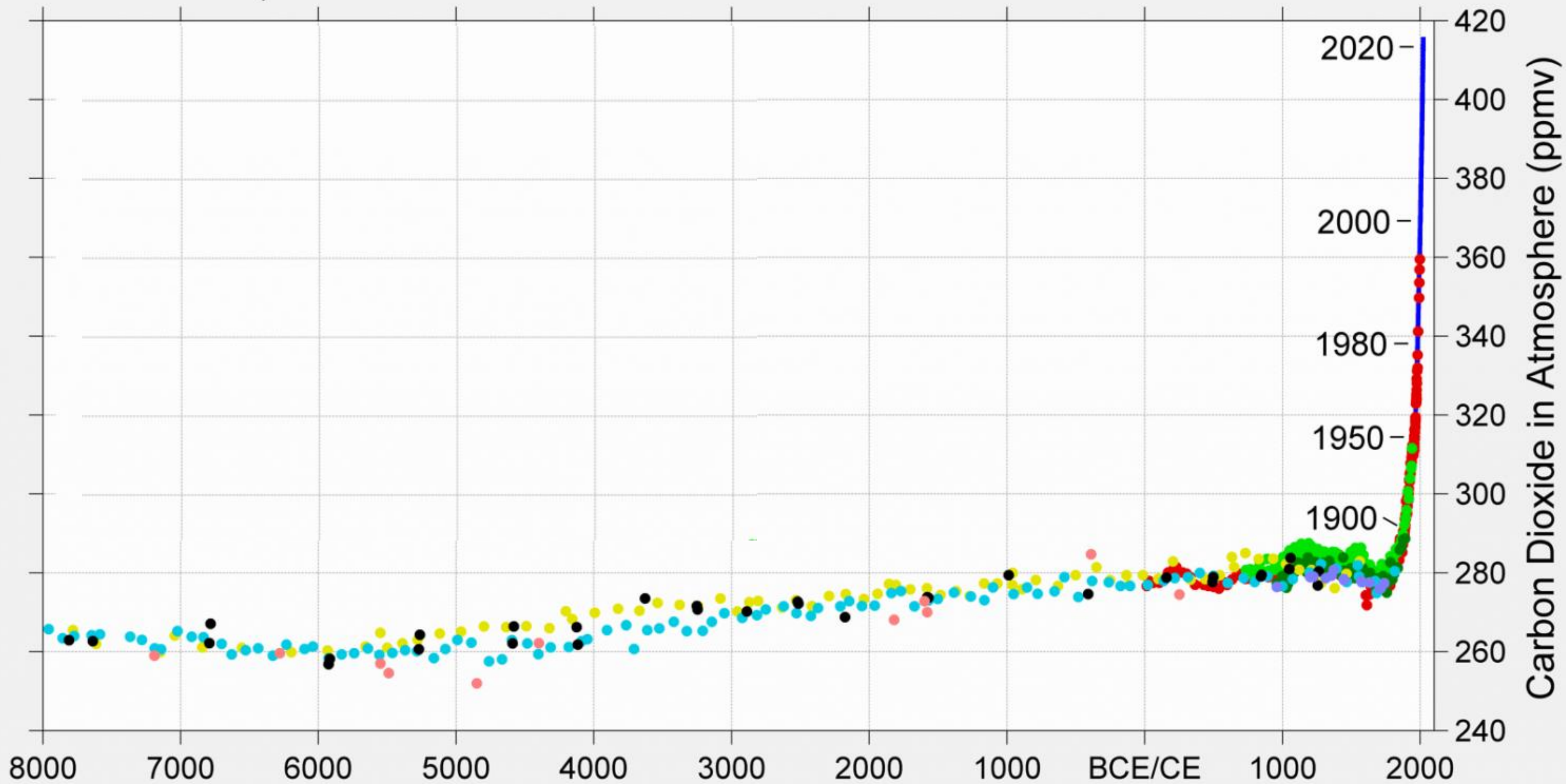
1

1.5

2



# 10,000 Years of Carbon Dioxide









- 
- Duitsland 196 slachtoffers
  - België 42 slachtoffers
  - Schade € 44 mld



NOS













# Klimaatverandering

- Klimaat verandert ongekeend **sterk én snel**
- Klimaatverandering **gaat door**
- **Wij** zijn de oorzaak
- **Elke kilo** fossiele brandstof draagt bij

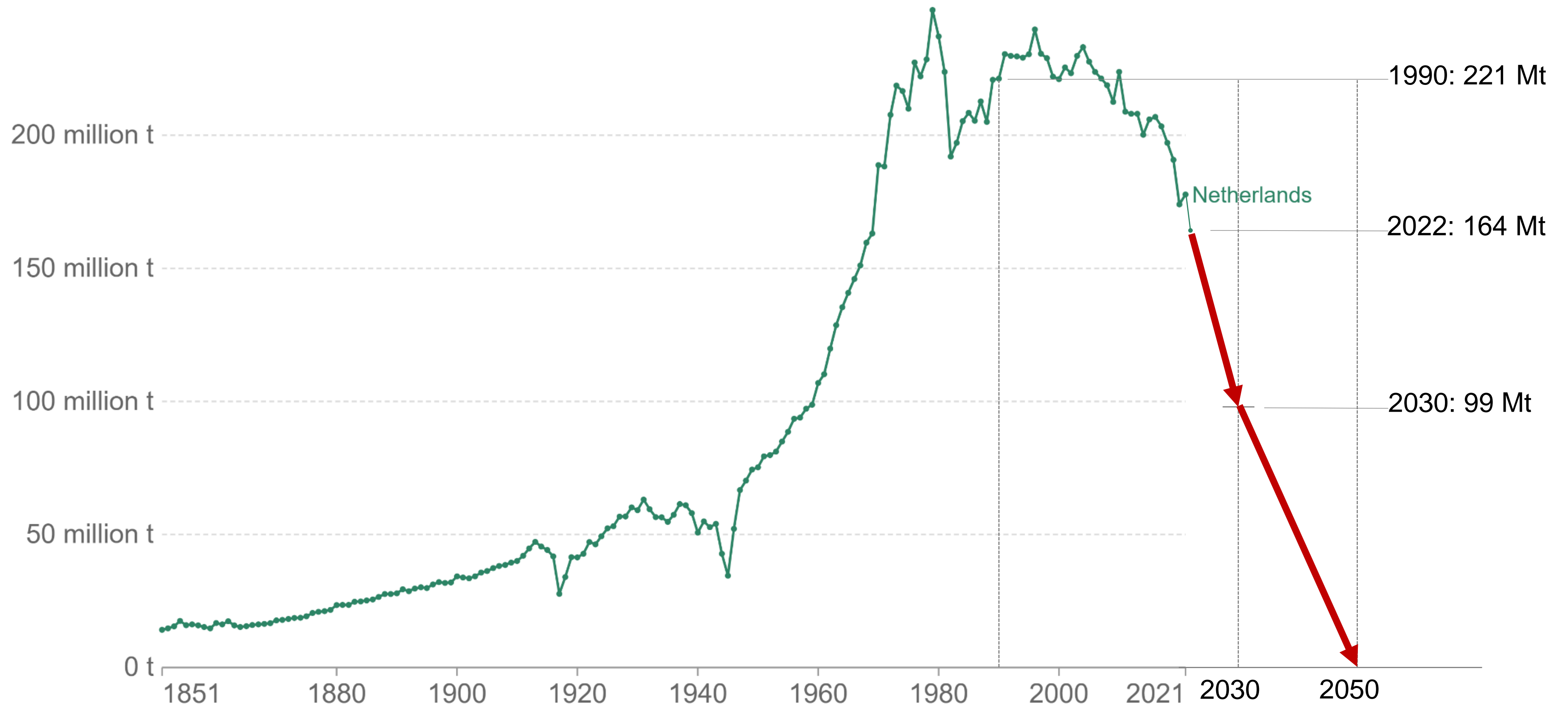


**Hoe verder?**



# Greenhouse gas emissions

Greenhouse gas emissions include carbon dioxide, methane and nitrous oxide from all sources, including agriculture and land use change. They are measured in carbon dioxide-equivalents<sup>1</sup> over a 100-year timescale.







STOP











# Grote veranderingen

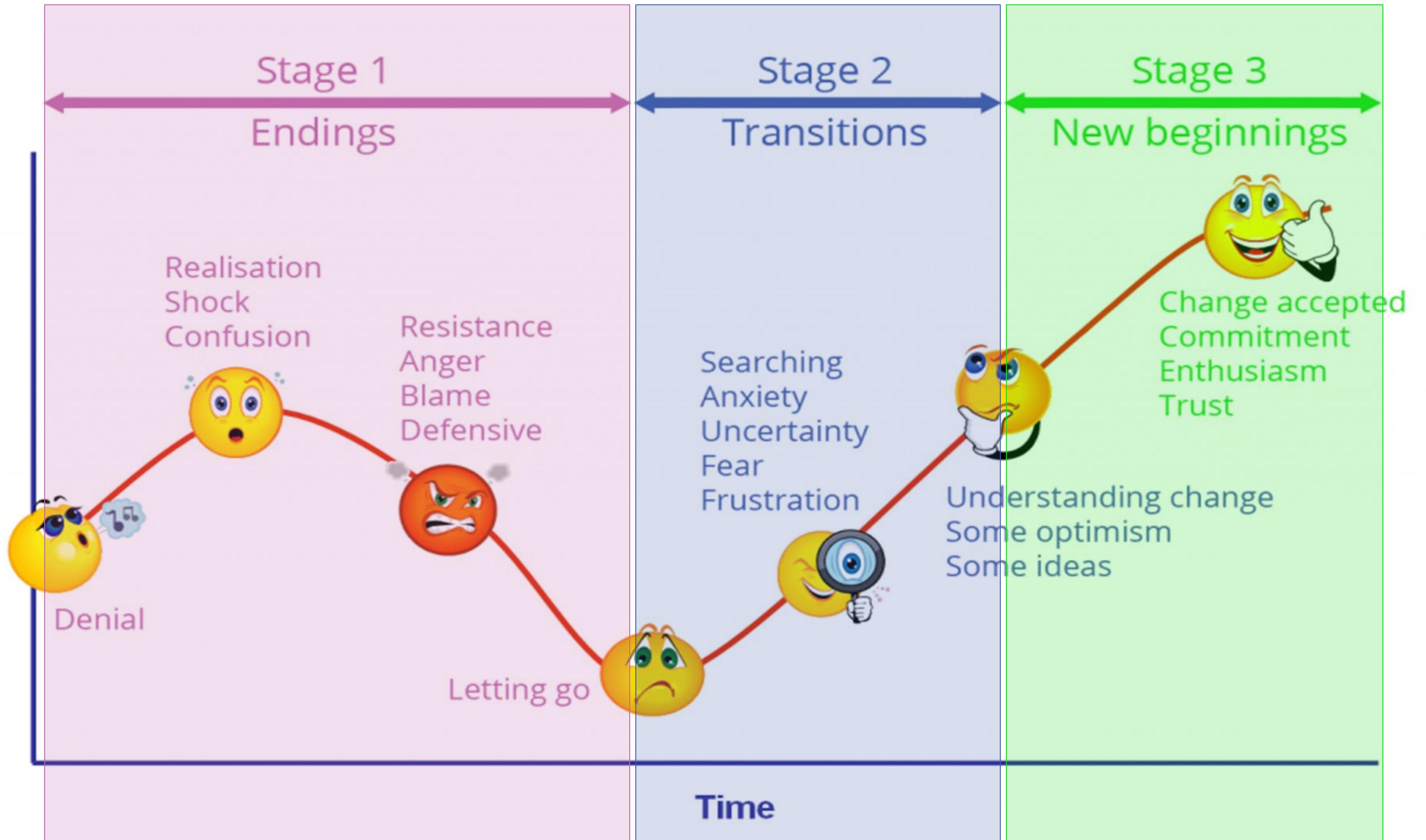
- Meer extreem weer
- Toenemende economische risico's
- Toenemende maatschappelijke risico's
- Fossiele brandstoffen verdwijnen
- U en ik moeten veranderen



**Maar wilt u wel  
veranderen?**



Motivation/performance





# U kunt het verschil maken:

1. Minder energie gebruiken
2. Van het gas af
3. Fiets, OV of EV
4. Niet vliegen
5. Vegetarisch eten
6. Minder spullen kopen, meer recyclen
7. Bouwen met natuurlijke materialen







# Oproep

- Maak klimaatverandering leidend!
- Stop met fossiele brandstoffen!
- Doe mee aan lokale energie-initiatieven!
- Laat de jongeren beslissen!







**Aan de slag  
met de transitie!**



# Stelling 1

We onderschatten de gevolgen van  
klimaatverandering voor de samenleving



# Stelling 2

Met klimaatadaptatie kunnen we ons  
onvoldoende aanpassen aan het  
veranderende weer



# Stelling 3

Ik moet zo snel mogelijk stoppen met het  
gebruiken van aardgas, stookolie,  
benzine, diesel en kerosine





## DE CONSUMENT IN TRANSITIE

Floris Venneman,

ondernemer | strateeg Bureauvijftig. Als strateeg bij Bureauvijftig adviseert hij tal van (overheids-)organisaties over het begrijpen, bereiken en bewegen van ouderen. Deelt zijn ervaringen over de verschillen tussen perceptie en realiteit van behoeften bij consumenten vanuit meerdere transitieën.



# DOOR PRATEN? ONS BEREIKEN?



**Floris Venneman**  
florisvenneman@bureauvijftig.nl

**Meer inzichten, tips  
& tricks. Volg ons.**



@bureauvijftig



@bureauvijftig



@bureauvijftig





## Energietransitie in Nederland

Reiniera van der Feltz,

uitvoerend bestuurder vermogensbeheer en communicatie bij SBZ Pensioen. Tevens lid raad van toezicht Pensioenfonds Schilders en bestuurder bij Stichting Quiet Nederland.



# Energietransitie in Nederland

Een bijzonder project  
**Reiniera van der Feltz**





# Wat heb je nodig bij een project

Missie/Ambitie

Het plan en bewaking van de voortgang

Het proces: Governance, Draagvlak

Worsten en stokken

Financiering



Missie/Ambitie





# Missie/Ambitie



## Ultieme doel

**Nederland Klimaatneutraliteit in 2050**



## Tussendoelen

- 2030 CO<sub>2</sub>e met minimaal 55% gedaald t.o.v.1990
- 2030 Minimaal 27% van alle gebruikte energie in Nederland uit duurzame bronnen
- 2035 Elektriciteitssector CO<sub>2</sub>-vrij
- 2040 Energie-intensieve netto klimaatneutraal



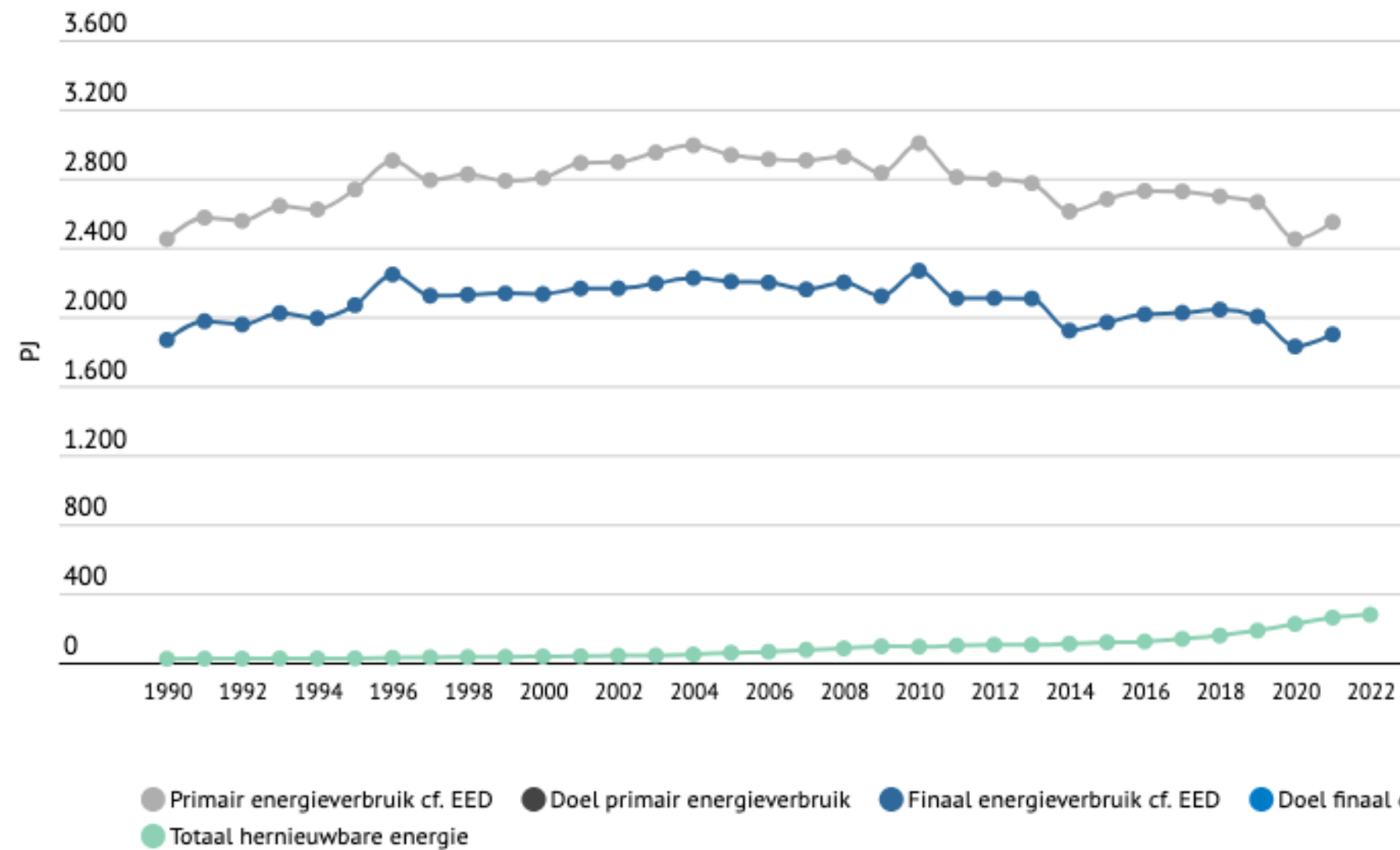
## Uitdaging

**Werken aan een energiesysteem dat duurzaam, betaalbaar én betrouwbaar is**

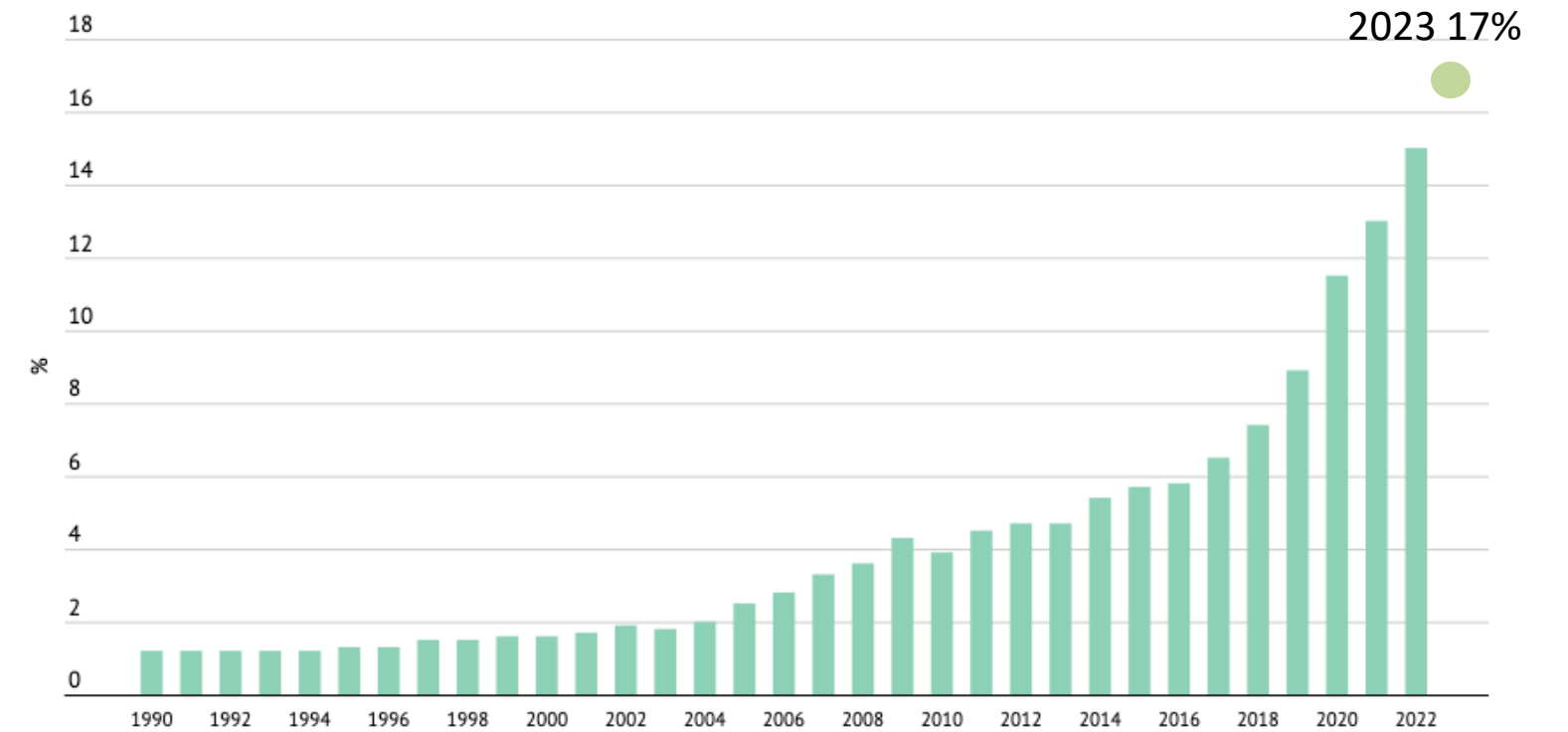


# Waar staan we nu?

## Energieverbruik en hernieuwbaar



## Aandeel hernieuwbare energie in bruto eindgebruik



Bron: CBS



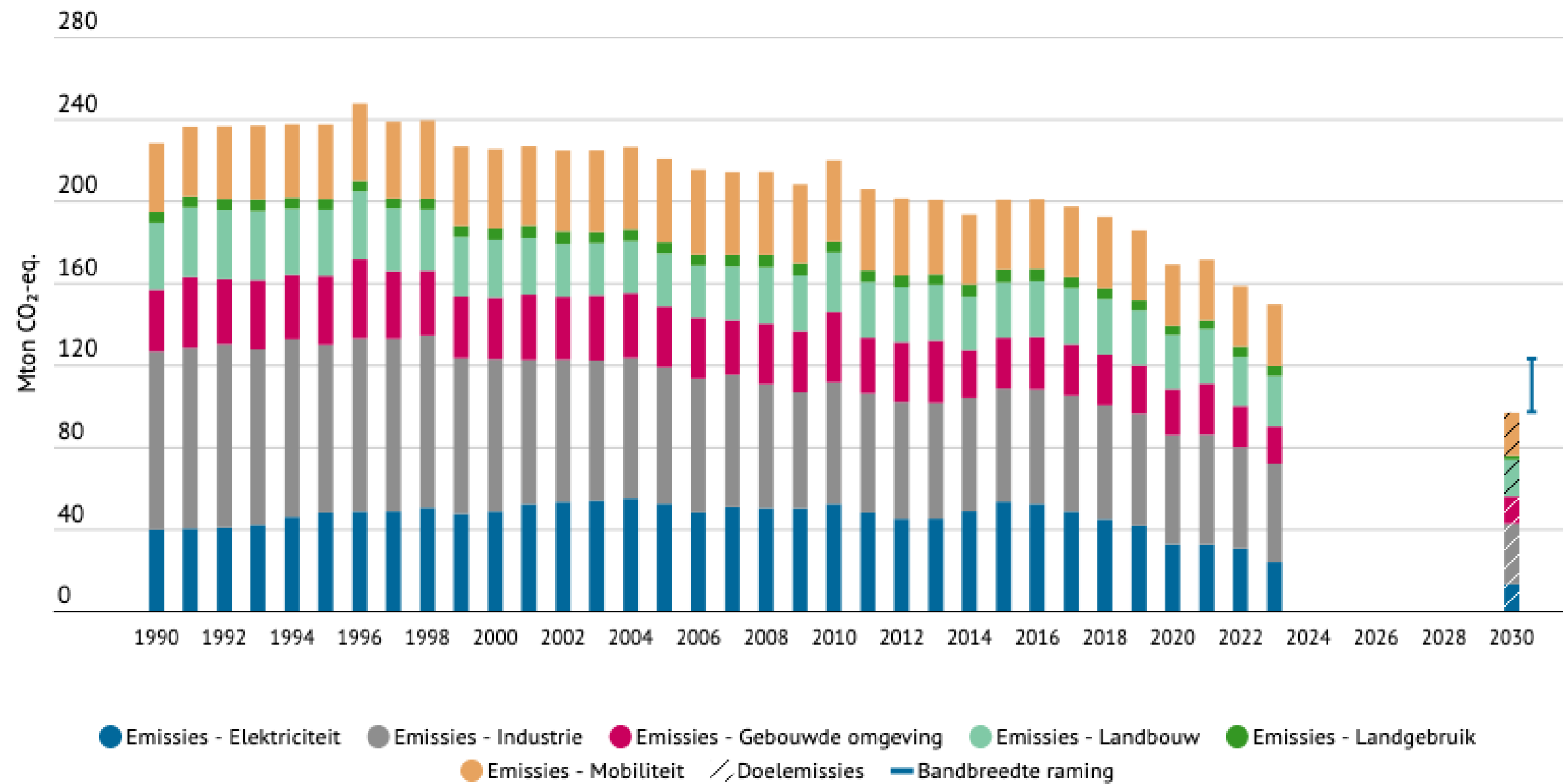
Bron: KEV 2023 / CBS





# Waar staan we nu?

## Emissies sectoren



Bron: PBL / [Emissieregistratie.nl](https://emissieregistratie.nl)



Het plan





# Nationaal Plan Energiesysteem (NPE)



Niet OF OF  
OF maar  
EN EN EN!





# NPE (vervolg)

---

**Maximaal aanbod (1)** is belangrijk voor leveringszekerheid

---

**Energiebesparing (2)** en **circulair inrichten** cruciaal i.v.m. schaarste grondstoffen (leveringszekerheidsrisico's en de grondstoffenvoetafdruk)

---

**Slim inzetten: prio aan elektrificatie en bijbehorende infrastructuur (3)**. Directe elektrificatie heeft de voorkeur om energieverliezen te beperken. Waterstof alleen daar waar het niet anders kan (zware industrie, hoge temperaturen). Eventueel later ruimte om dit ook elders toe te passen.

---

**Slim lokaal inzetten (3)**: Lokale energiehubbs en gebruik van restwarmte om transportverliezen te beperken.

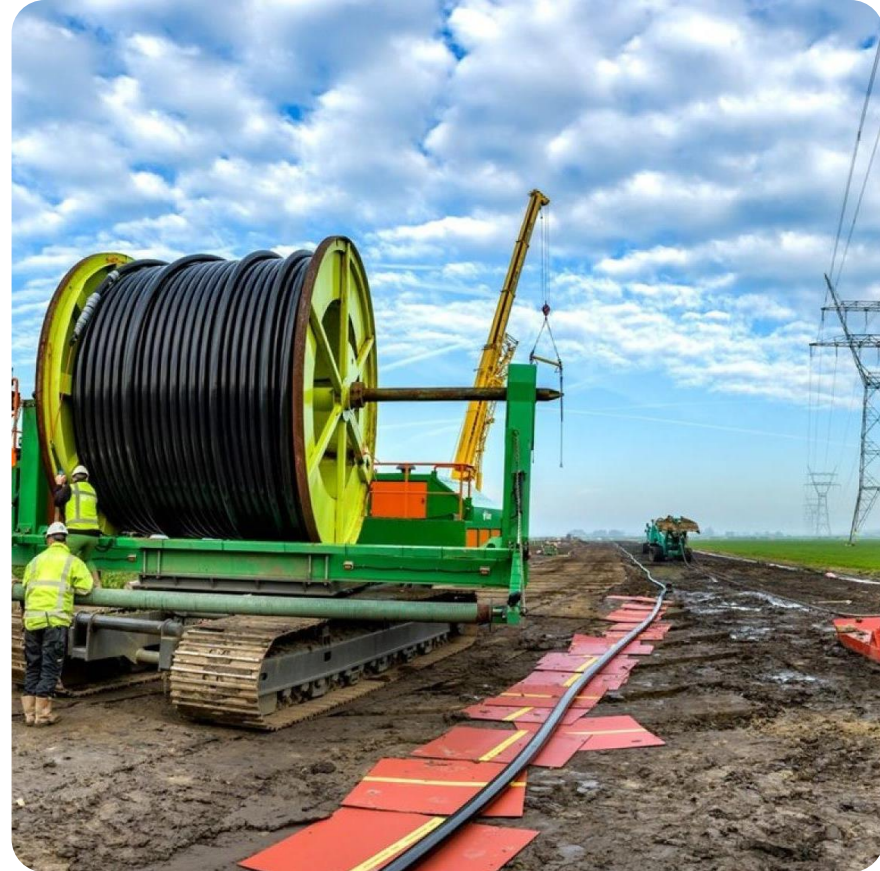
---

**Ook nieuwe economische kansen (4)**: Bijv. offshore installatiesector in Nederland die de omslag heeft gemaakt van olie- en gasinstallatie naar het installeren van windparken op zee. Deze sector is nu koploper in de wereld.

---

Deze ambitieuze uitdaging is niet alleen technologisch van aard. **Sociale en maatschappelijke aspecten (4)** spelen een belangrijke rol.





# Infrastructurele uitdaging

- Ongeveer 60.000 tot 80.000 kilometer aan kabel. Dit betekent dat ongeveer 1 op de 3 straten in Nederland moet worden opengemaakt;
- Circa 8.000 tot 13.000 nieuwe elektriciteitsstations;
- Omzetting van een deel van het huidige gasnetwerk naar waterstof;
- Nieuwe buizen – zowel op land als op zee – die de nieuwe energiebronnen met de industrie verbinden;
- 1.700 windmolens op zee in 2030, inclusief een verbinding van de windkavels naar land, voor voldoende windenergie op zee.

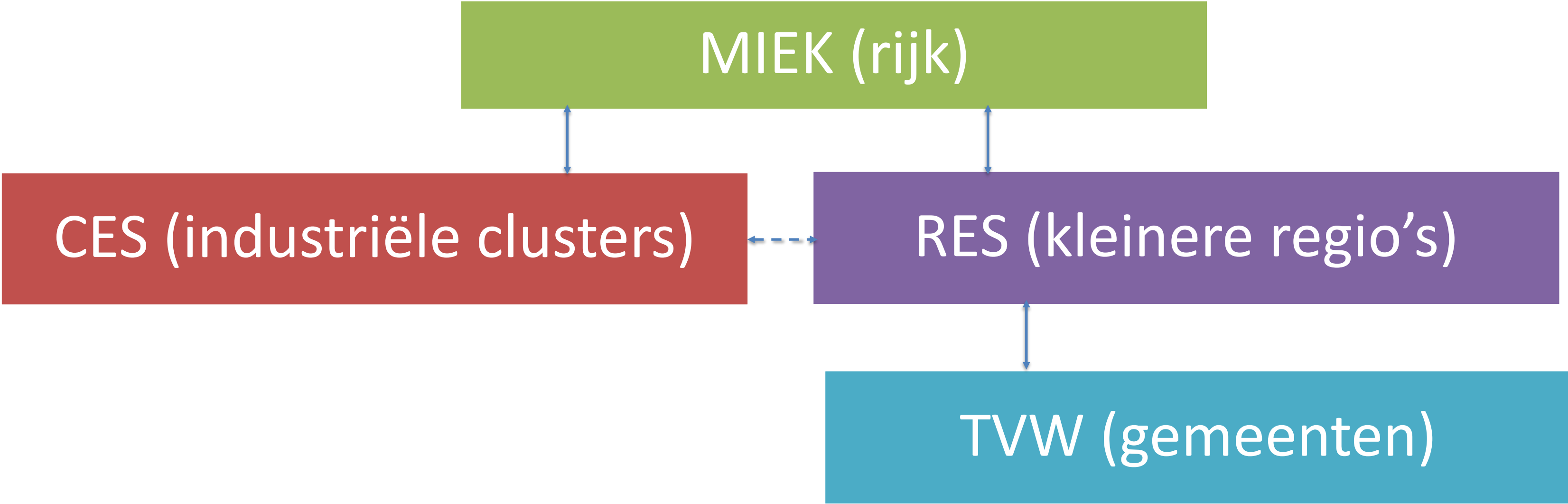


Het proces





# Gelaagde aanpak







## Mentimeter

Eens kijken wat je hebt onthouden van al die afkortingen.

Welk antwoord klopt niet?

1. NPE=Nationaal Plan Energiesysteem
2. MIEK=Meerjarenprogramma Investeringen Energie en Klimaat
3. CES=Cluster Energiestrategie
4. RES=Regionale Energiestrategie



# Eens kijken wat je hebt onthouden van al die afkortingen. Welk antwoord klopt NIET?



1. NPE=Nationaal Plan Energiesysteem



2. MIEK=Meerjarenprogramma Investeringen Energie en  
Klimaat



3. CES=Cluster Energiestrategie



4. RES=Regionale Energiestrategie



# Totaalkaart MIEK-projecten

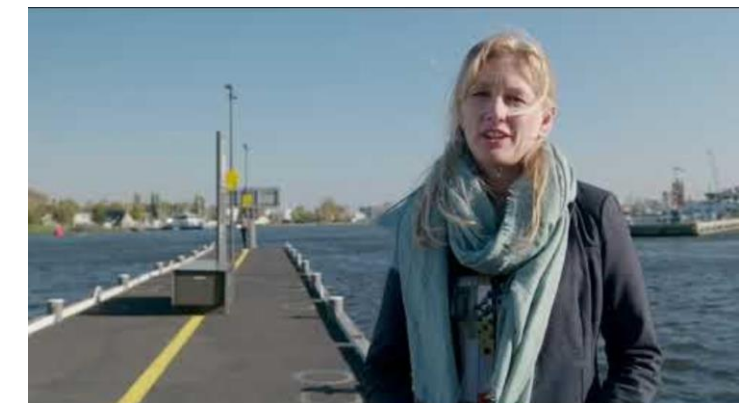
(Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat)

- 1 Verzwaring Elektriciteitsnet Noordzeekanaalgebied
- 2 Verzwaring Elektriciteitsnet Chemelot
- 3 Verzwaring Elektriciteitsnet Noord-Nederland/Delfzijl-Eemshaven
- 4 Verzwaring Elektriciteitsnet Rotterdam-Moerdijk
- 5 Verzwaring Elektriciteitsnet Zeeland/Schelde-Deltaregio
- 6 Landelijke waterstofinfrastructuur, opslag en RIB's
- 7 Delta Corridor
- 8 Carbon Connect Delta
- 9 Porthos





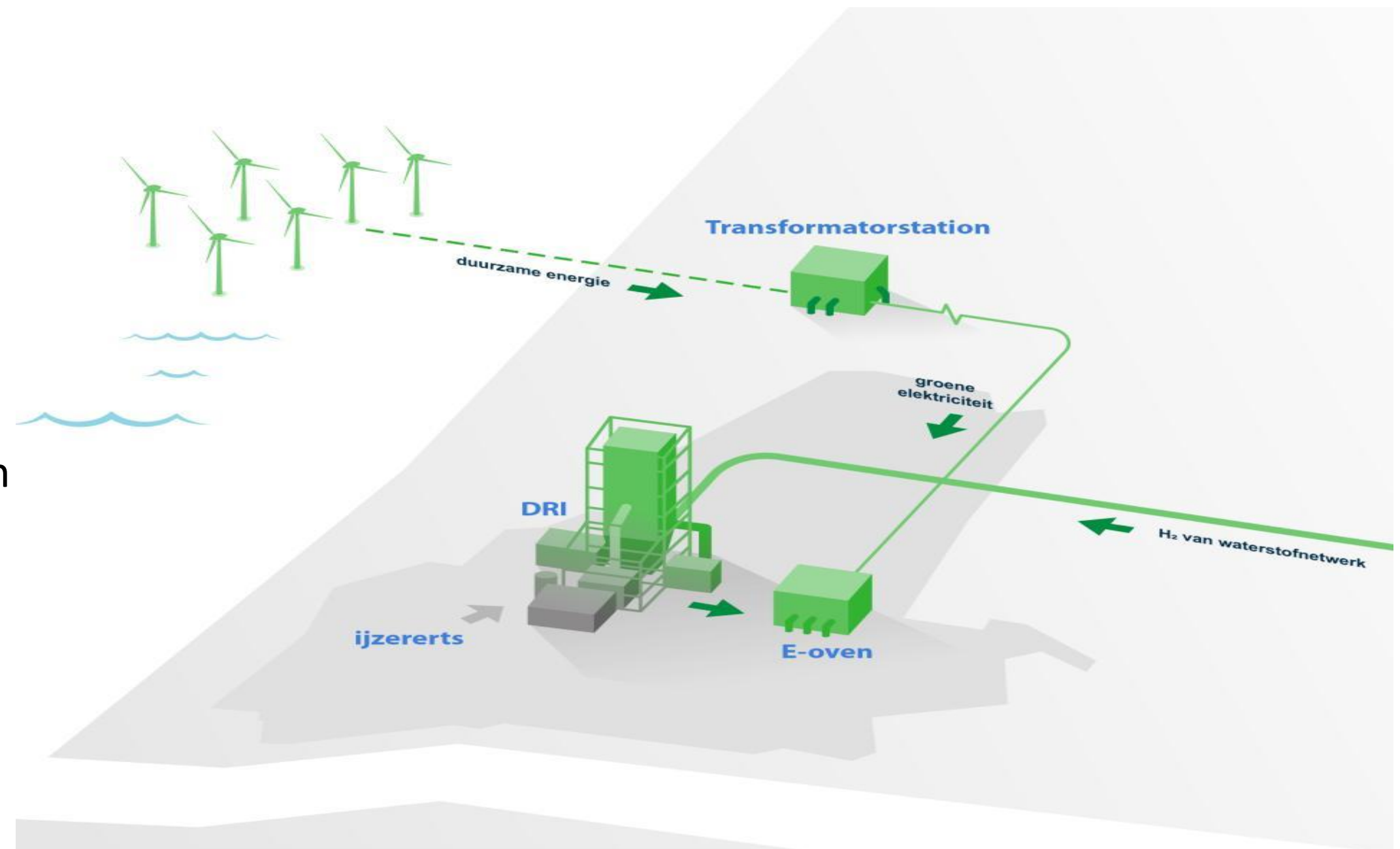
# Cluster Energiestrategie (CES) Noordzeekanaalgebied





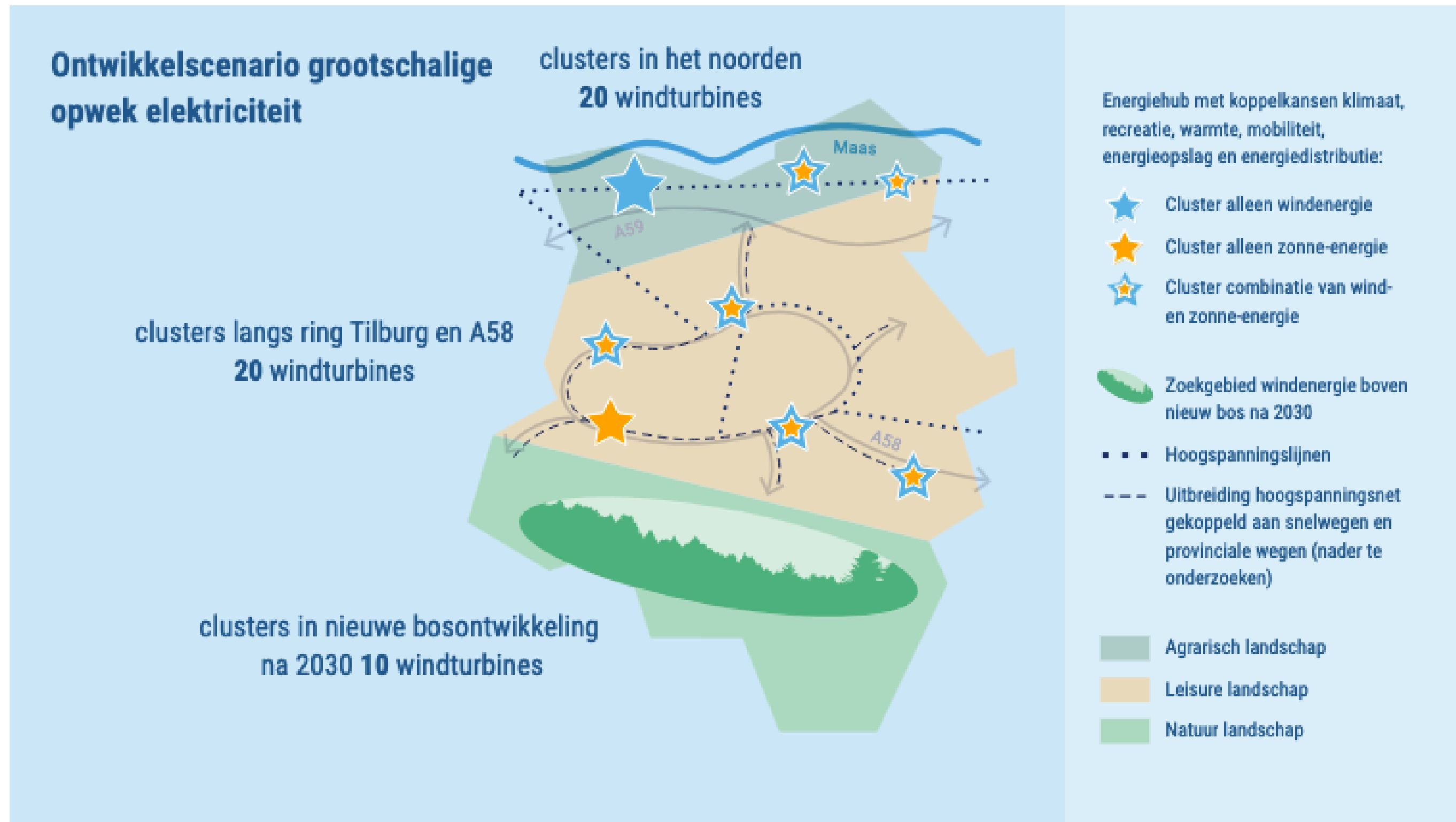
# Tata Steel Groen Staal Plan

- Groen Staal d.m.v. waterstof i.p.v. kolen.  
Aardgas als overgangsbron.
- Geschat  
-40% CO<sub>2</sub> en  
-38% NO<sub>x</sub> per 2030,  
Klimaatneutraal per 2045.
- Realisatie zorgt voor -7% CO<sub>2</sub>e-uitstoot in  
Nederland.
- 28 mei 2024: brede steun vanuit Tweede  
kamer. Mandaat voor onderhandeling  
maatwerkafspraken.





# Regionale Energiestrategie (RES)\* Hart van Brabant

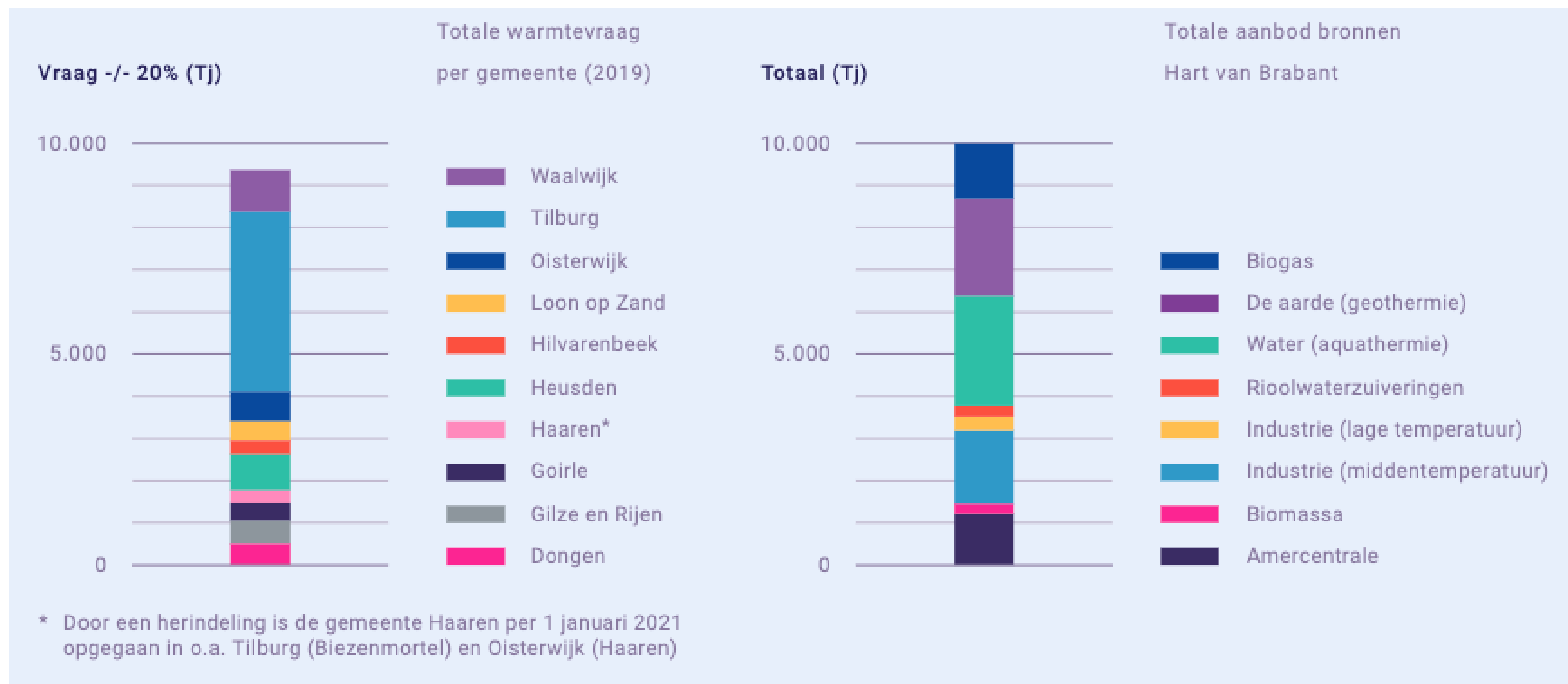


\*Hart van Brabant heeft ervoor gekozen om de Energiestrategie samen te voegen met de Klimaatstrategie. Daarom heet het plan eigenlijk REKS.

Bron Figuur: REKS 1.0 Hart van Brabant (2021)

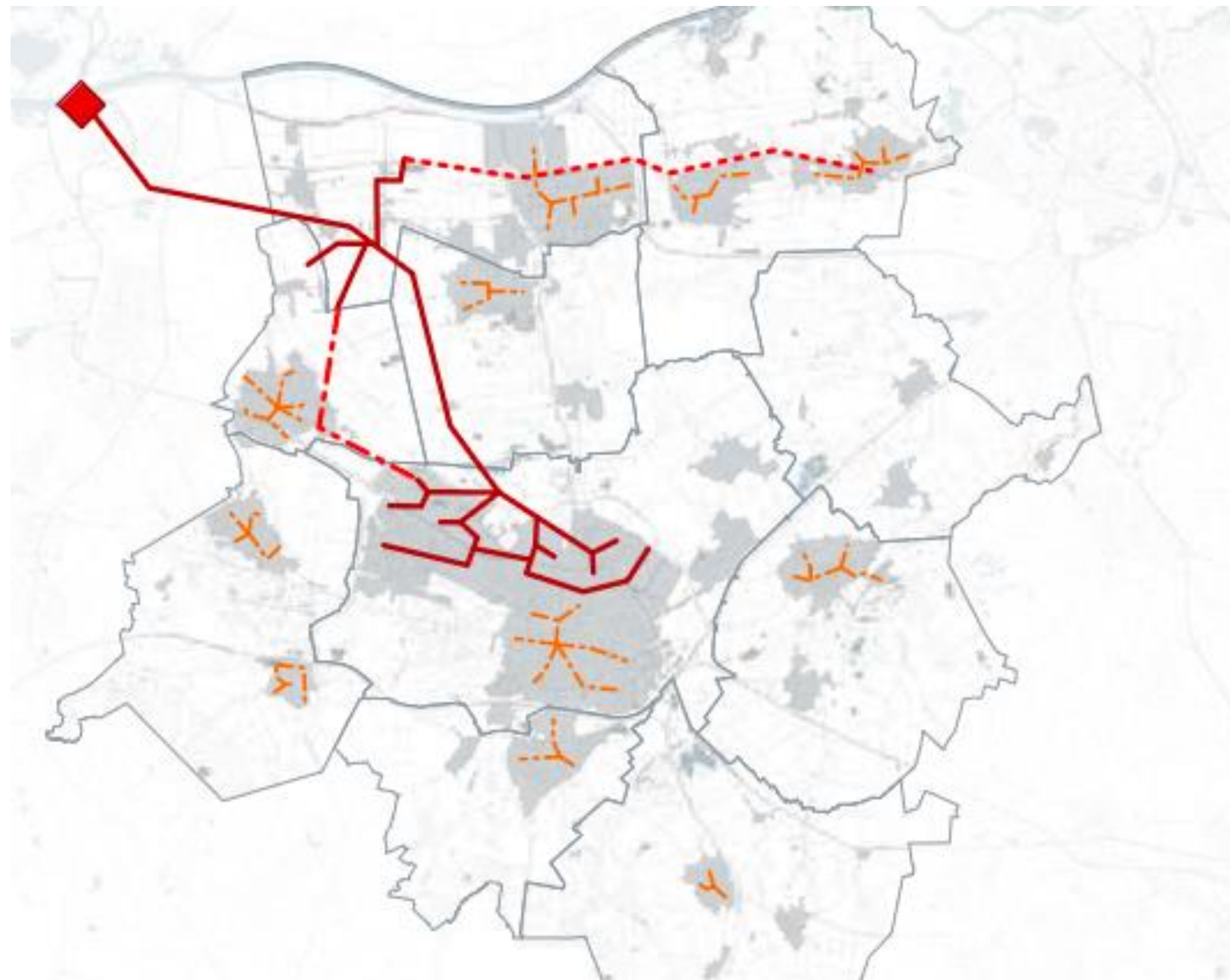


# RES Hart van Brabant, Warmte





# RES Hart van Brabant, Warmte



Denkrichting 1: Uitbreiding  
regionaal warmtenet

Visualisatie van denkrichting 1  
Bron: studie DWA (2020)

## Legenda

- ◆ Amercentrale
- Bestaand warmtenet
- Verbinding Waalwijk / Heusden
- - - Verbinding Dongen / Tilburg
- - - Mogelijke lokale netten



Worsten en  
stokken





# Stokken

- Energiebesparingsplicht voor (bepaalde) bedrijven en instellingen
- Energiebelasting wordt aangepast zodat verduurzaming loont en vervuilers meer betalen
- Afschaffing fiscale voordeel voor kolen per 1 januari 2028
- Langzamerhand verminderen van emissierechten in het Europese systeem van emissiehandel (EU ETS)
- Sinds 1 januari 2021 een nationale heffing op CO<sub>2</sub>-uitstoot in de industrie
- Energielabels en eisen aan energiezuinigheid van nieuwe gebouwen en technische systemen





# Worsten

- Nieuw verlaagd tarief voor een deel van het gasverbruik van huishoudens en een apart belastingtarief voor waterstof, dat lager is dan het tarief voor gas
- Subsidies voor CO<sub>2</sub> -reducerende maatregelen en innovaties (SDE++, VEKI, NIKI, EIA DEI+....)
- Tegemoetkoming voor hoge elektriciteitskosten
- Investeringssubsidie duurzame energie en energiebesparing (ISDE) voor isolatie, warmtepompen, elektrisch koken etc.
- Subsidies voor energiecoöperaties





Financiering





# Financiering van de energietransitie

## Benodigde investeringen

Planbureau voor de  
Leefomgeving (PBL, 2020):  
€200-300 miljard tussen  
2020 en 2040

Kalavasta & Berenschot  
(2020):  
€112 miljard tot 2030 en  
€355 miljard tot 2050



# Financiering van de energietransitie

## Bronnen

### Inkomsten overheid

- Sinds 1 januari 2021 een nationale heffing op CO<sub>2</sub>-uitstoot in de industrie
- Energiebelasting (gebruik en transport)
- Algemene belastingen
- EU subsidies

### Financiering voor bedrijven en burgers

- Bankleningen
- Leningen en aandelenkapitaal uit investeringsfondsen
- Subsidies (incl. Verzekering van onrendabele top)
- **Publiek-private cofinanciering – Pensioenfondsen???**





# Dank voor je aandacht!

Reiniera van der Feltz

[rein@b-rein.nl](mailto:rein@b-rein.nl)

Deze presentatie is met zorg gemaakt. Desondanks kan het zijn dat er incorrecties in zijn geslopen. Gebruik van deze inhoud is geheel op jouw eigen risico. Check gegevens altijd bij de bron voordat je ze gebruikt.





# KPS CONGRES

JUNI 26

**TRANSITIES**

Wat kunnen we leren van andere sectoren?

2024



# Paauze





## Pensioen in transitie

Marcel Andringa,

uitvoerend bestuurder, verantwoordelijk voor balans- en vermogensbeheer bij PME. Naast de transitie naar de Wtp ook belast met het creëren van het juiste rendement gegeven een wereld in transitie.



# PME pensioenfonds in transitie(s)

Marcel Andringa

Uitvoerend bestuurder balans- & vermogensbeheer

## KPS jaarcongres

Zeist, 26 juni 2024





# PME pensioenfondsen in transitie(s)

De administratie verhuist naar  
TKP Pensioen



Voor een goed pensioen is  
een leefbaar klimaat nodig



Nieuwe regels  
voor pensioen





# 3 transitie; 3 verschillende karakters en snelheden



2019

2022



2009

2026



2014



# Lessons learned

1. Bepaal je eigen ambities en voer zelf regie
2. Zorg voor voldoende draagvlak:
  - Besteed bij aanvang veel tijd in relatie;  
→ we're in it together
  - Vier successen, maar wees ook eerlijk over de fouten
3. Maak haast als je tijd hebt, dan heb je tijd als je haast hebt

De administratie verhuist naar  
TKP Pensioen



Nieuwe regels  
voor pensioen

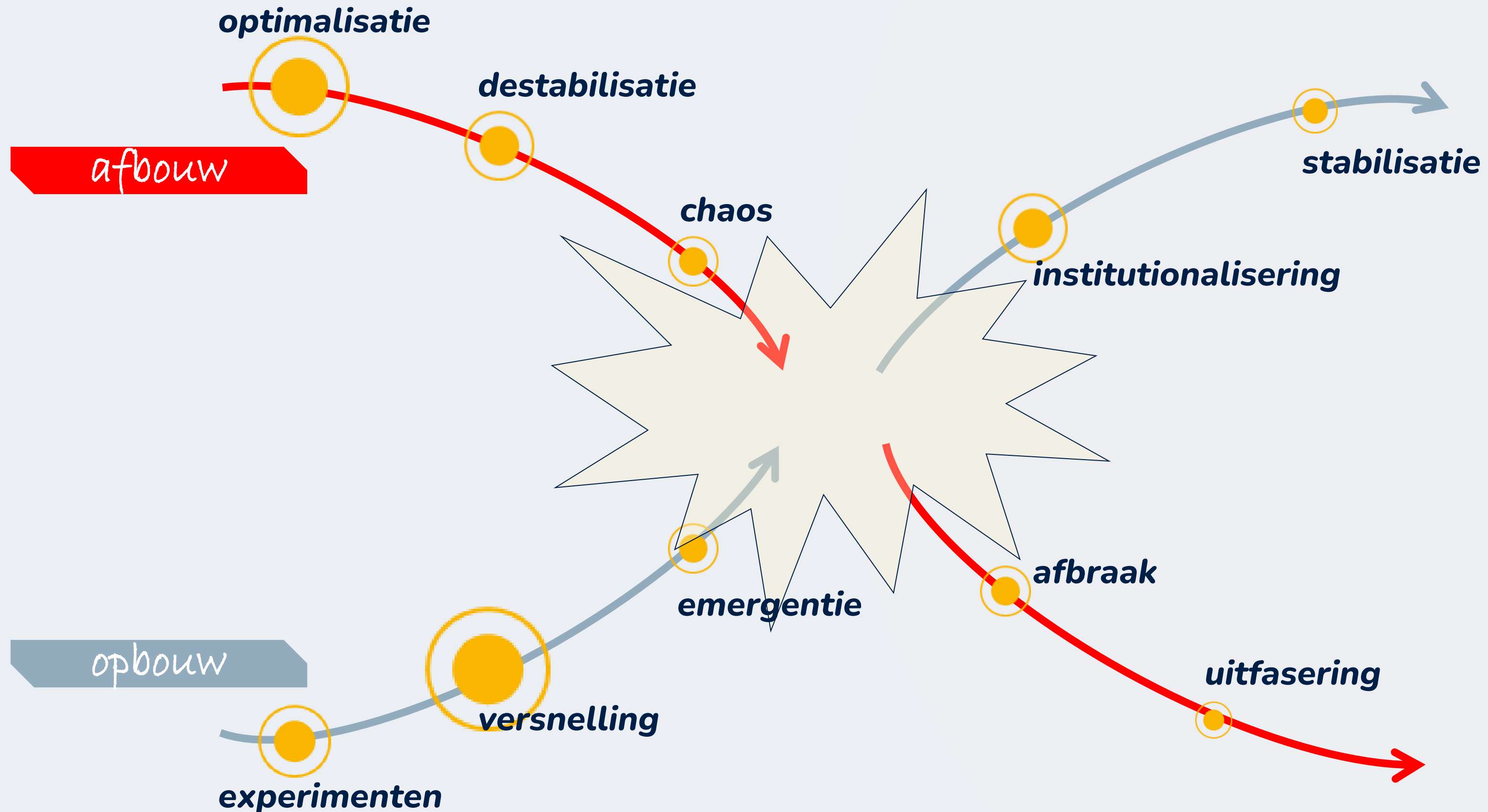




# De X-curve van de transitiedynamiek

Bron: drift for transition

● ● ● hoeveelheid inspanning





# Is het mogelijk deze fundamentele verandering te managen?

Transitiemanagement stelt dat eigenlijk niemand volledig de controle heeft, maar dat je transitie wel kunt initiëren, ondersteunen en versnellen.

Op basis van lessons learned:

1. Bepaal je eigen visie en voer je eigen koers
2. Zorg voor voldoende draagvlak
3. Maak haast als je tijd hebt, dan heb je tijd als je haast hebt

Voor een goed pensioen is een leefbaar klimaat nodig





# 4 pijlers van duurzaam en verantwoord beleggen

## Uitsluiting

**Internationale verdragen en sancties**

### Principieel

(bijv. bont, tabak, fossiele olie en gas, steenkolen)

**Onsuccesvolle dialoog**

1

## ESG-integratie

**Bewuste selectie**  
best-in-class investing

**Landenraamwerk**  
(EMD en aandelen SOE)

**ESG-beoordeling in managerselectie en monitoring**  
(Planet toets)

2

## Actief aandeelhouderschap

**Engagement**  
(bijv. energietransitie, leefbaar loon)

**Stemmen**  
(bijv. ter bevordering van duurzaam ondernemen)

3

## Beleggen met positieve impact

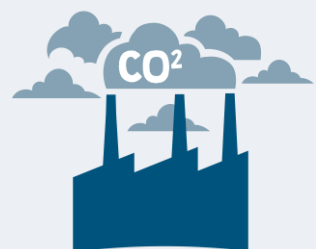
**Impact investeren**  
(energietransitie, innovatie, betaalbare huur, zorg, circulaire economie)

**Sustainable Development Investments (SDI's)**

4



# Klimaat & energietransitie



Co<sub>2</sub>-reductie  
aandelenportefeuille

**-65,8%**

2023 t.o.v. 2019

Co<sub>2</sub>-reductie  
obligatieportefeuille

**-41,5%**

2023 t.o.v. 2019

Co<sub>2</sub>-reductie  
vastgoedportefeuille

**-11,4%**

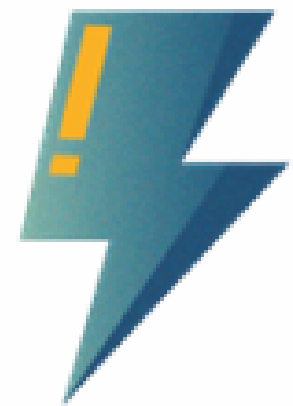
2023 t.o.v. 2021



# Beleggen met positieve impact

Ons doel is om in 2025 € 3 miljard aan investeringen met positieve impact te hebben.

Eind 2023: € 2,4 miljard aan impactinvesteringen in de portefeuille.



**€ 1.226 miljoen**  
Energietransitie



**€ 118 miljoen**  
Cirulaire economie



**€ 146 miljoen**  
Innovatie in Nederland  
en Europa



**€ 901 miljoen**  
Betaalbare  
huisvesting



**€ 20 miljoen**  
Gezondheidszorg



# Portefeuille van morgen

De volgende stap om de beleggingsportefeuille nog meer passend te maken bij de doelstellingen, ambities en identiteit van PME



**PME bepaalt zijn eigen beleggingsuniversum bestaande uit vermogenstitels die passen bij de identiteit van PME.**  
*Wij hanteren een strikt selectieraamwerk om te borgen dat de beleggingsportefeuilles aansluiten bij de strategische en financiële doelstellingen, en identiteit van PME.*

**Door duurzaam te beleggen zorgt PME voor een meer toekomstbestendig pensioen.**  
*Wij integreren duurzaamheid in de gehele beleggingsportefeuille en in alle beleggingsbeslissingen.*

**Met zijn beleggingen draagt PME bij aan een toekomstbestendige economie en maatschappij.**  
*Wij streven naar verduurzaming en betrokkenheid.*



# Overheid en grote pensioenfondsen in overleg over maatschappelijke uitdagingen / transities

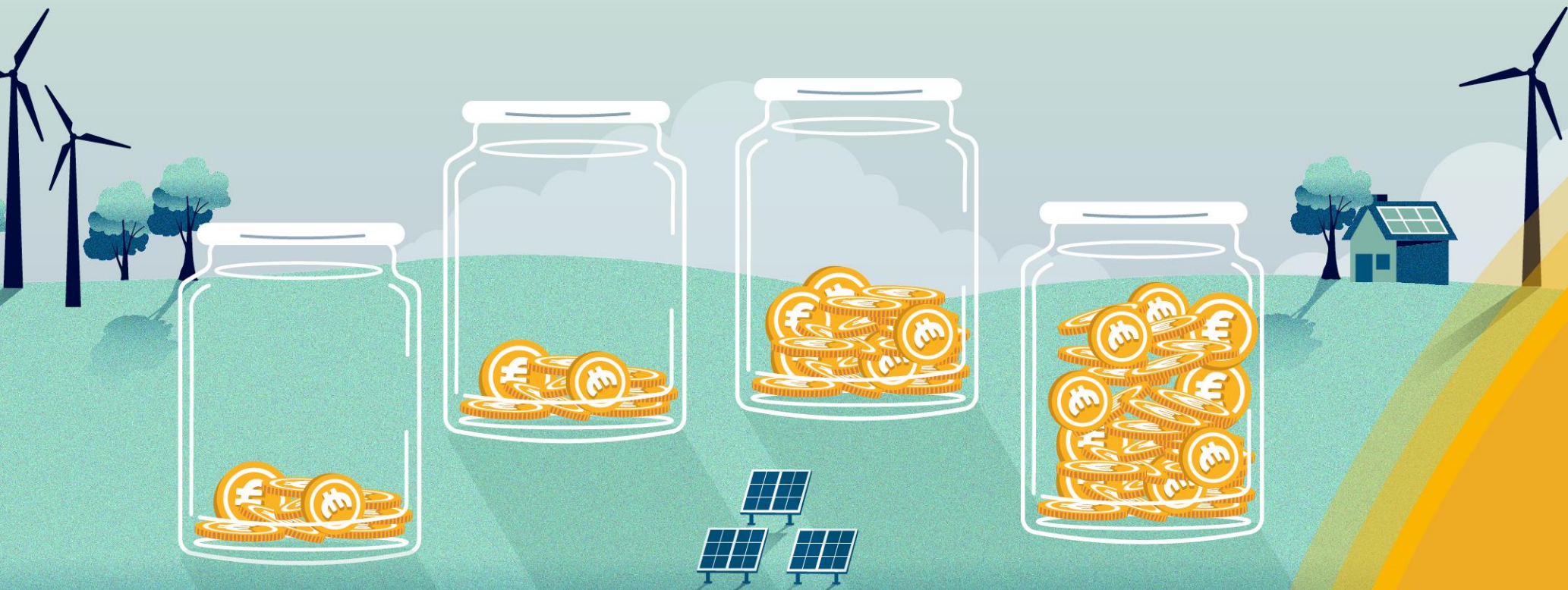
- Wonen
- Infrastructuur
- Energietransitie
- Defensie
- Kernenergie
- .....



Welke rol kunnen pensioenfondsen spelen?



# Een goed pensioen in een duurzame wereld



PME pensioenfondsen,  
van en voor de  
toekomstmakers





# Paneldiscussie o.l.v. Catharien Hamerslag

Inleiders gaan samen met de deelnemers van KPS in discussie waar leermomenten uit de verschillende sectoren zijn te vinden om de transitie op het gebied van pensioen goed te laten verlopen.





## Stelling 1:

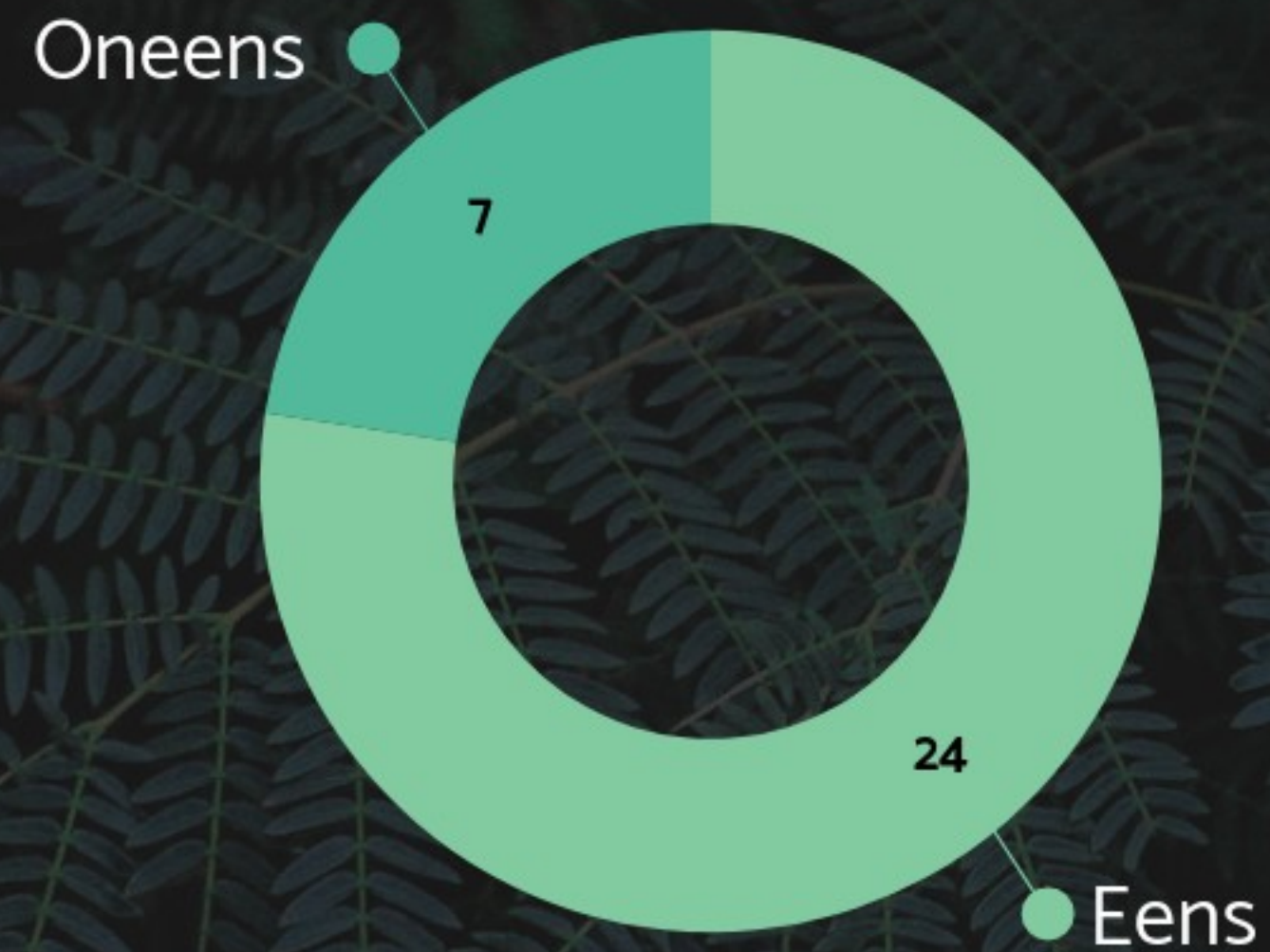
Eens

Oneens

**Een transitie kan pas succesvol zijn als het doel breed gedragen wordt**



# Een transitie kan pas succesvol zijn als het doel breed gedragen wordt







## Stelling 2:

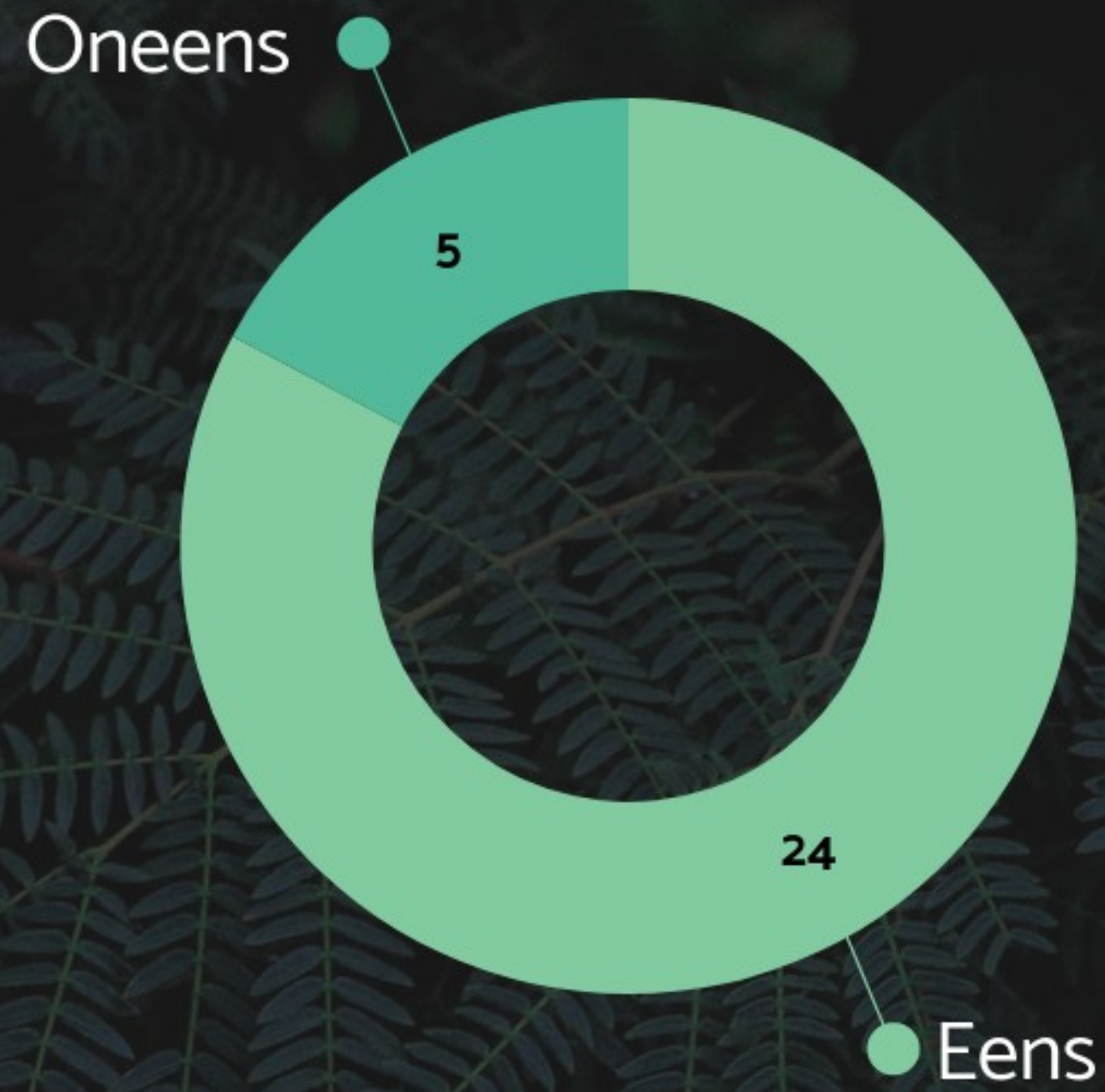
Eens

Oneens

**Elke transitie kent verliezers**



# Elke transitie kent verliezers







## Team Blinqx winnaar van de KPS Hackathon presenteert winnende tool

Op 12 juni vond de KPS Hackathon plaats. Meerdere teams hebben deze dag gestreden om het ontwikkelen van de meest gebruiksvriendelijke tool om pensioendeelnemers te informeren over hun pensioensituatie. Tijdens dit zomercongres zal de tool van het winnende team worden gepresenteerd.

[www.pensioencijfer.nl](http://www.pensioencijfer.nl)





# Pensioencijfer

## Aandacht voor je pensioen

26 juni 2024  
KPS Zomercongres



# Uitdaging

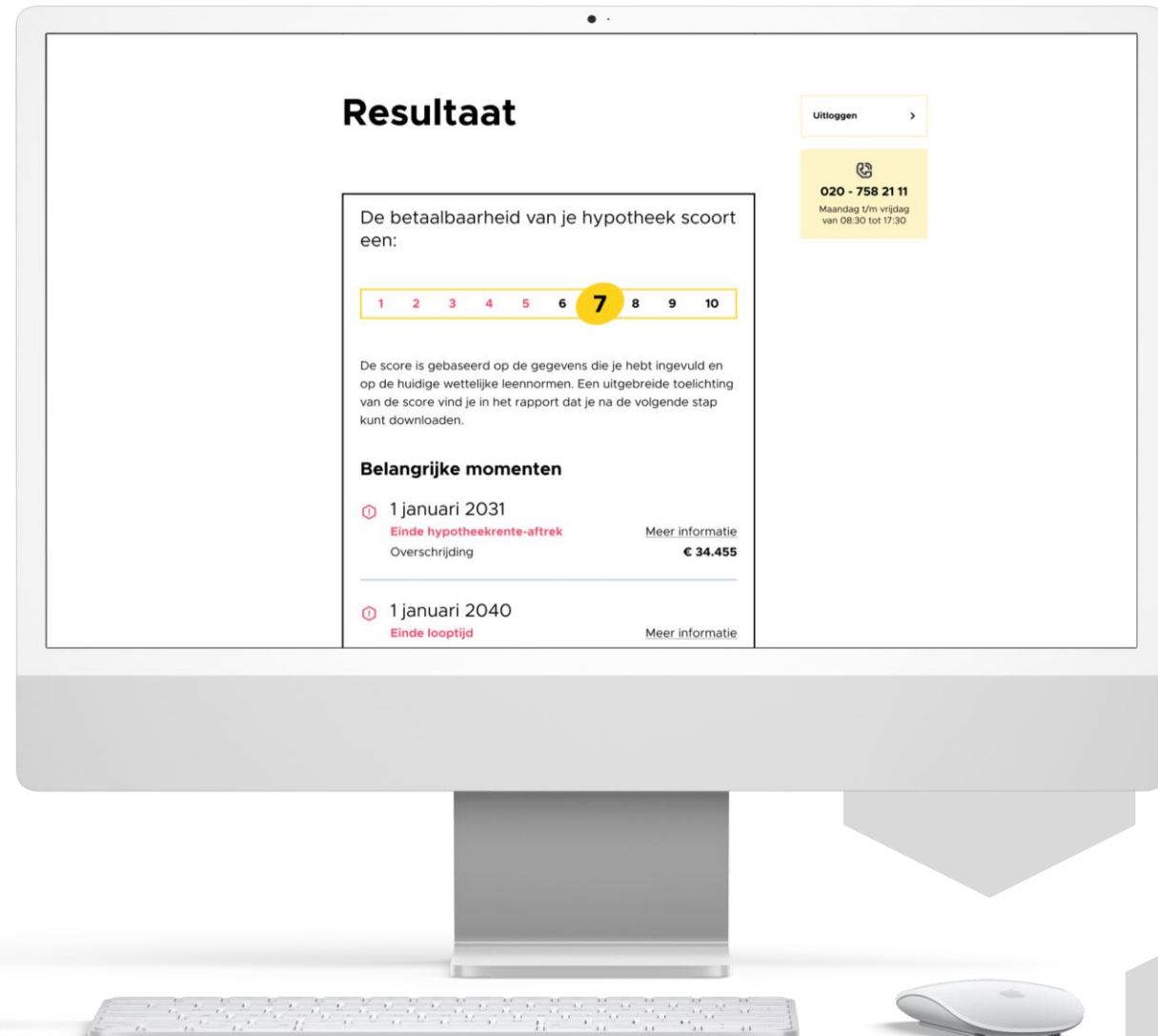
- Deelnemers zien pensioen als complex, ver weg en lastig om op zichzelf te betrekken
- Er wordt (te) weinig actie ondernomen om de benodigde stappen te nemen

Hoe maken we de pensioenstatus van een deelnemer inzichtelijk op een manier dat er weloverwogen keuzes worden gemaakt en actie wordt ondernomen?



# Hypotheekcijfer.nl

Meetmoment bij reeds lopende hypotheek  
Conversie van 25% op 500.000+ brieven





# Hoe werkt Pensioencijfer.nl?

Uitleg in acht schermen

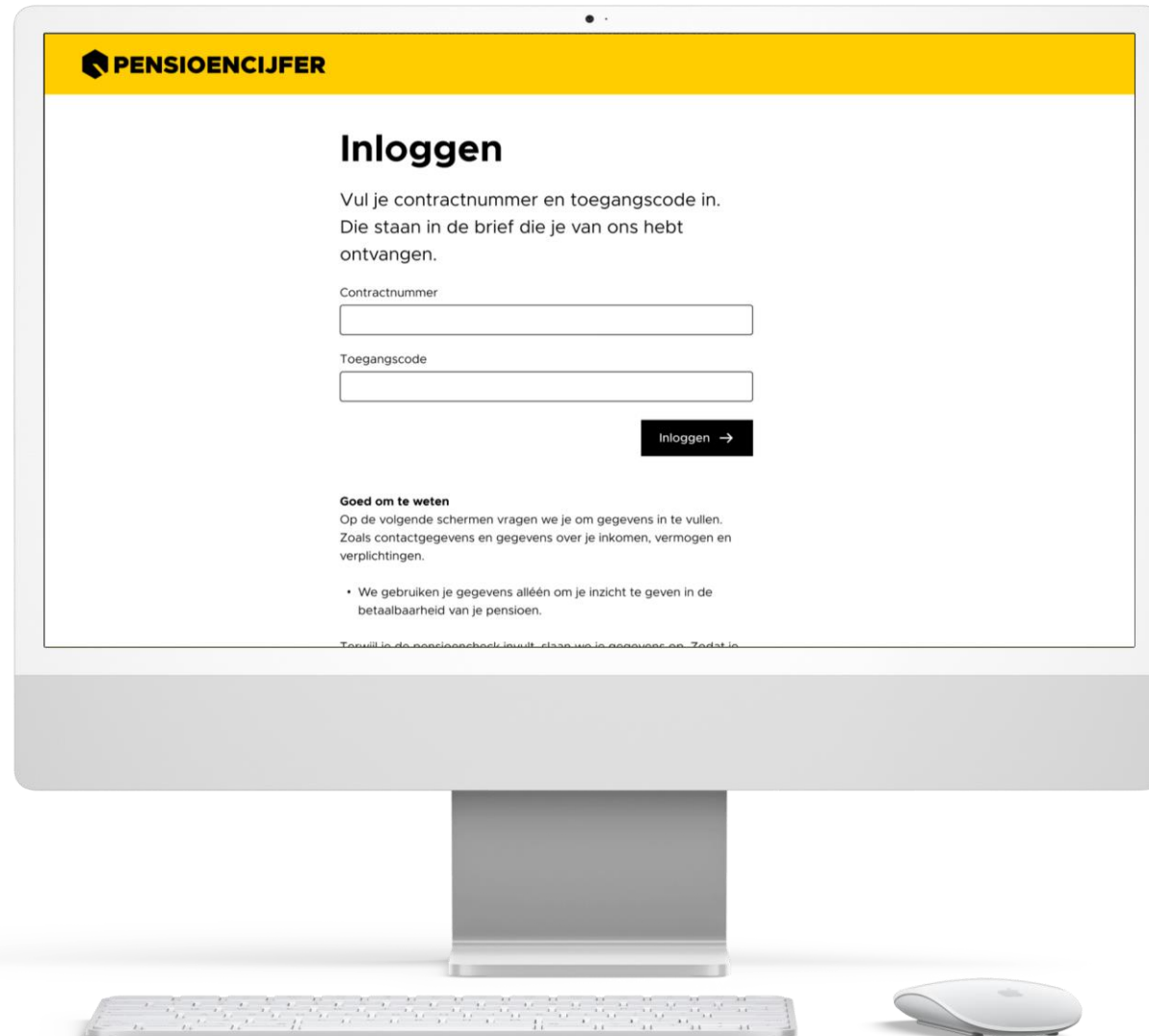


# Persoonlijke brief



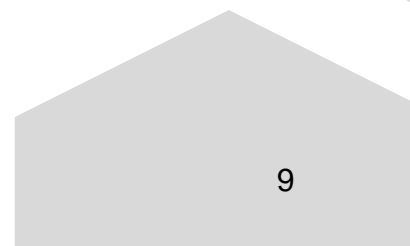
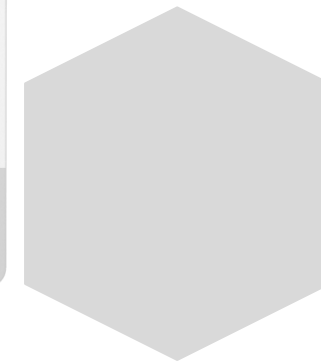
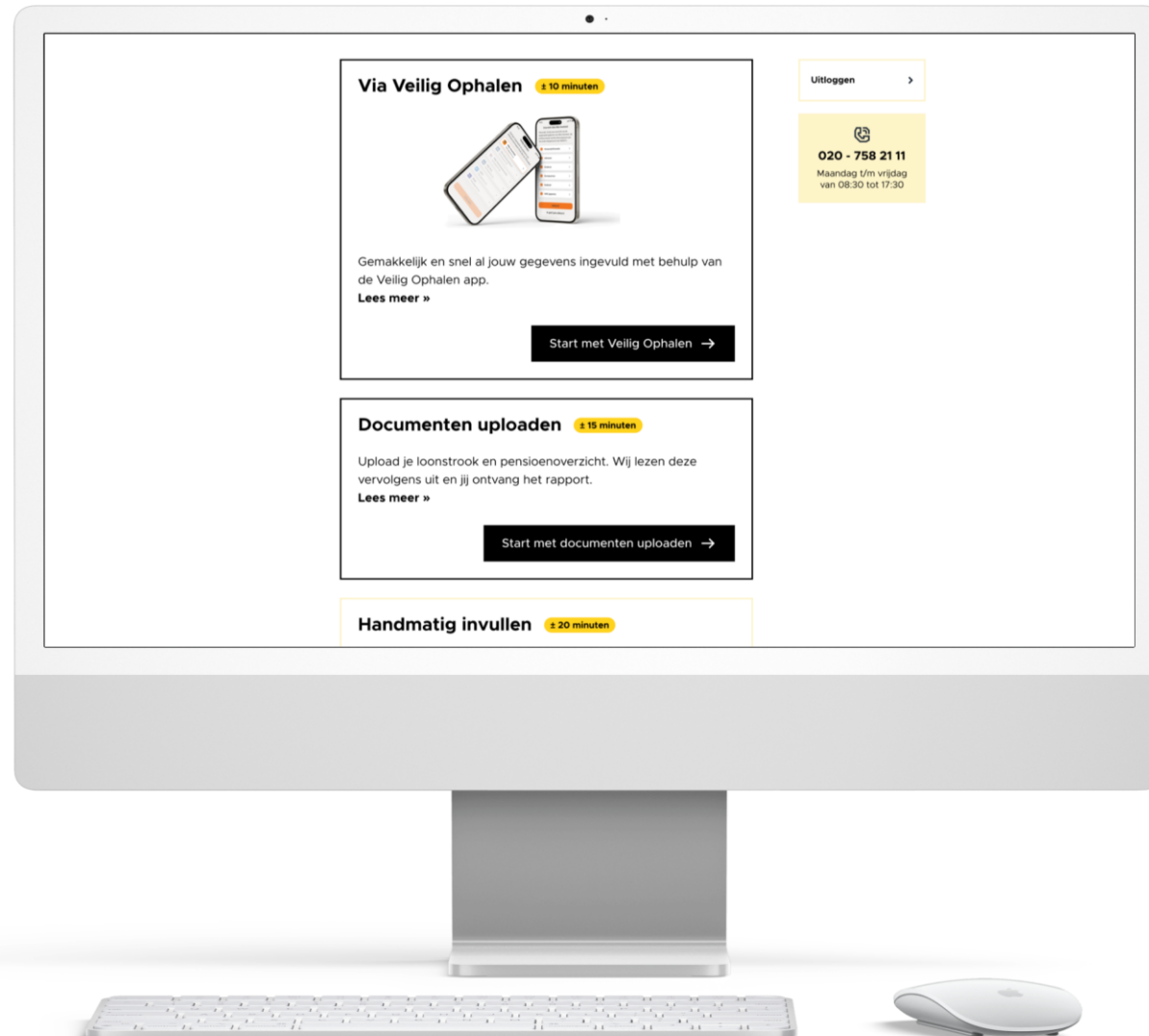


# Veilig inloggen





# Invoeren van gegevens



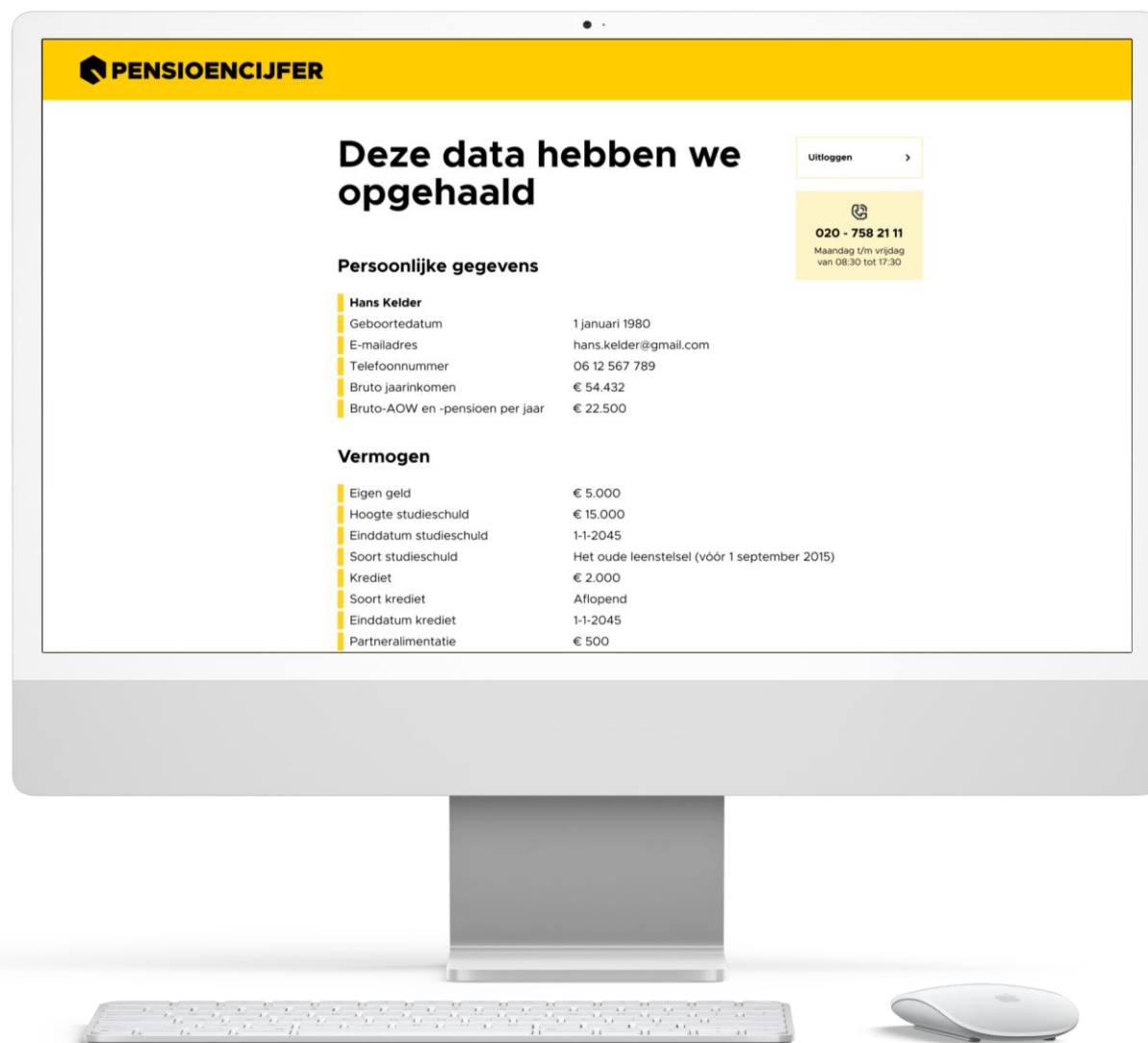


# Automatisch ophalen van jouw gegevens



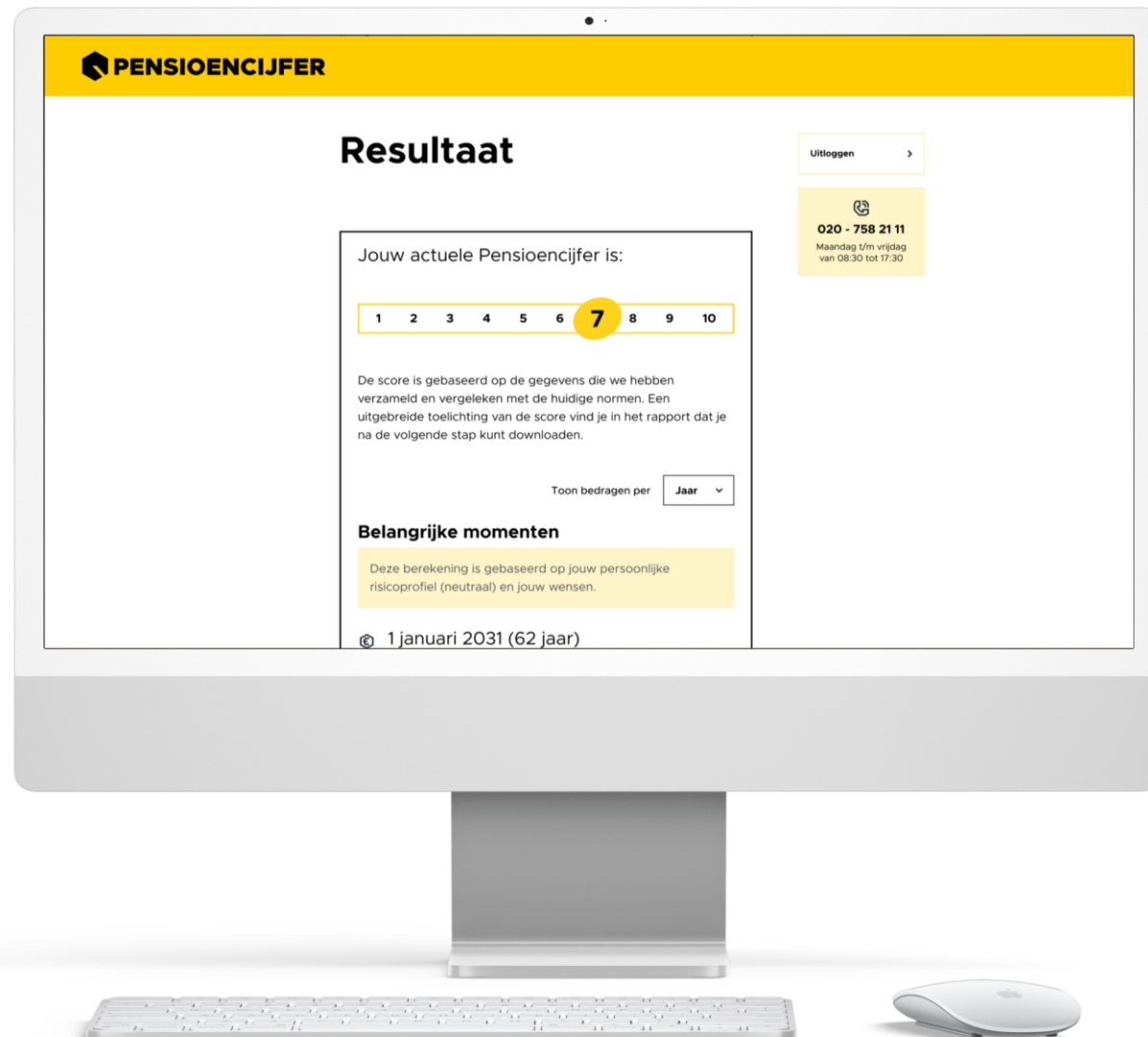


# Terugkoppeling op jouw gegevens



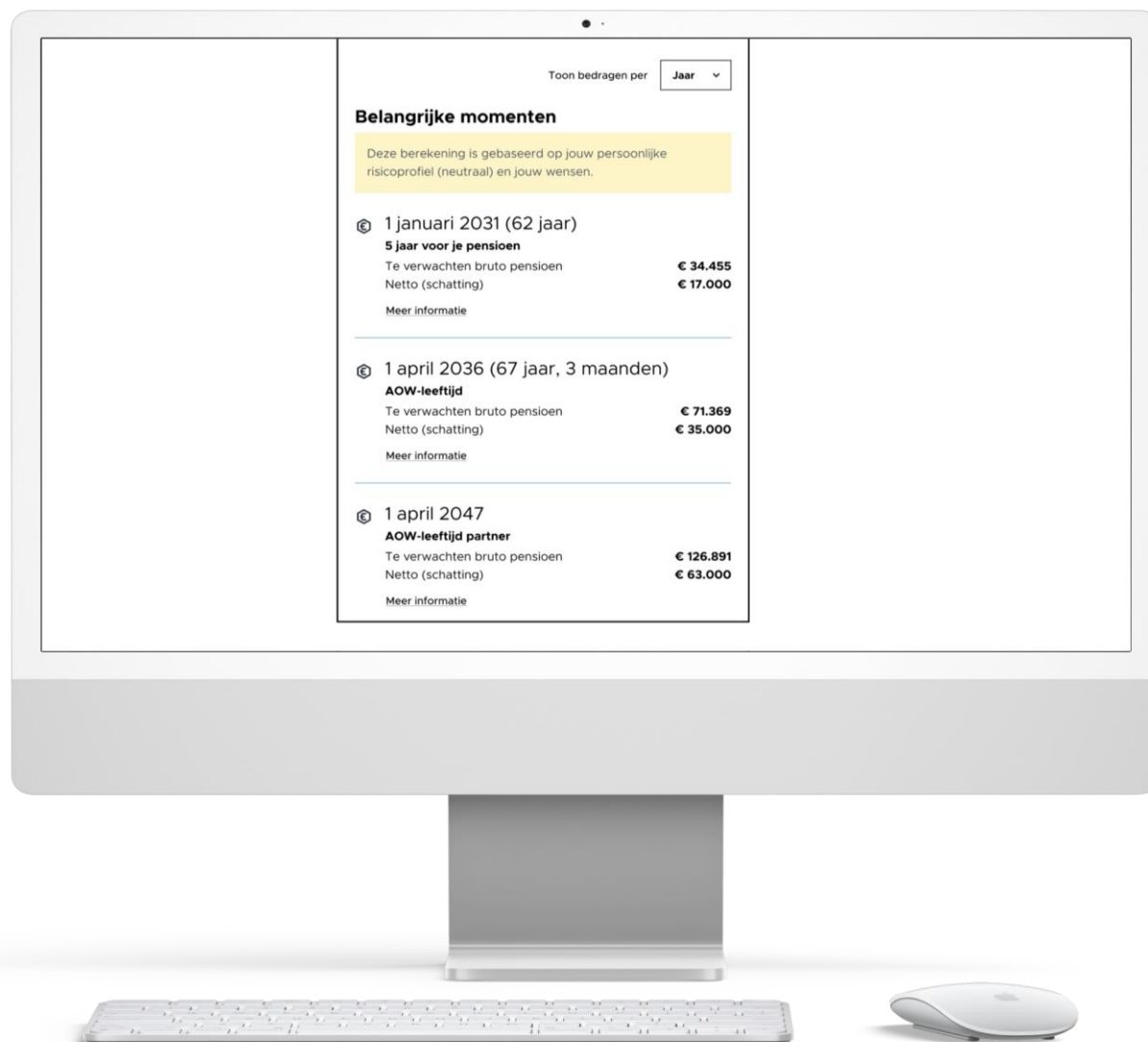


# Jouw persoonlijke, actuele Pensioencijfer



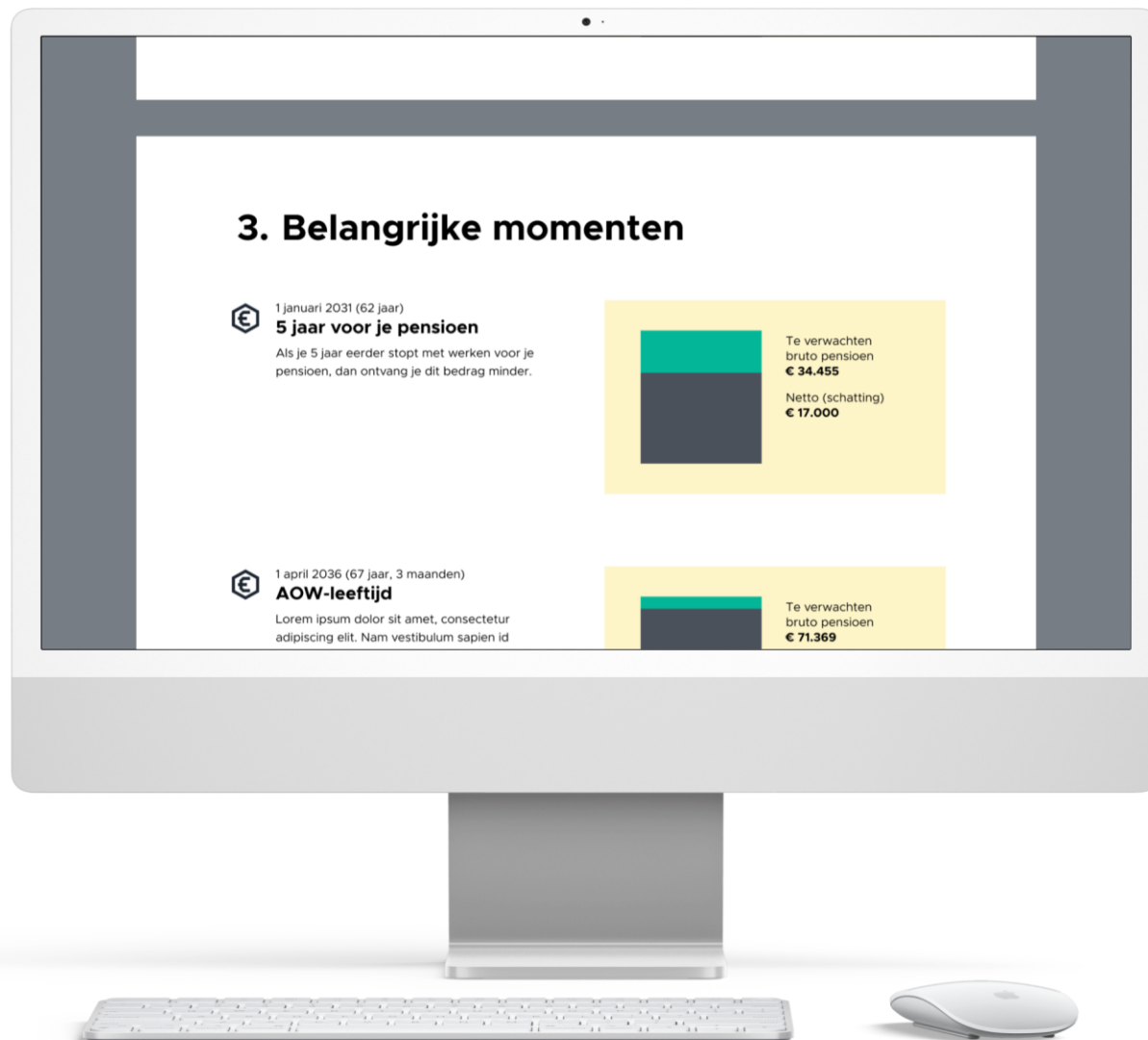


# Inzicht in belangrijke momenten





# Persoonlijk en periodiek rapport





# Op naar de toekomst

- Jarenlange ervaring in financiële markt
- Bewezen concept en snel operationeel
- Inzetbaar in huisstijl van pensioenuitvoerders

Kijk op [Pensioencijfer.nl](https://pensioencijfer.nl) voor info en demoaanvraag



Jeroen Oversteegen  
[jeroen.oversteegen@blingx.tech](mailto:jeroen.oversteegen@blingx.tech)  
06-21247257



Patrick Mulders  
[patrick.mulders@blingx.tech](mailto:patrick.mulders@blingx.tech)  
06-41526927



Rudy van Haandel  
[r.haandel@hyarchis.com](mailto:r.haandel@hyarchis.com)  
06-46046444



**BLINGQX**

**Growth Builders.**





## Team PwC winnaar Eurekaprijs KPS Hackathon presenteert

Op 12 juni vond de KPS Hackathon plaats. Meerdere teams hebben deze dag gestreden om het ontwikkelen van de meest gebruiksvriendelijke tool om pensioendeelnemers te informeren over hun pensioensituatie. Tijdens dit zomercongres zal de tool van het winnende team worden gepresenteerd.



# WelVAART

## Het Grote Pensioenspel

Winnaar van de KPS Hackathon Eureka prijs  
Juni 2024







Een nieuwe insteek





## Ons idee

---

Financiële educatie voor  
middelbare scholieren door  
middel van een interactief spel





Aansluiting  
bij jongeren

---



# Demonstratie WelVAART: Het Grote Pensioenspel





# welVAART: Het Grote Pensioenenspel

Wat is je naam?

Met welke leeftijd wil je met pensioen?

Upload een foto van jezelf



Login



Extra  
functionaliteiten  
en uitbreiding

---



**18,7 miljoen**



Haken en ogen

---



Helaas, je hebt niet genoeg pensioen  
opgebouwd en hebt het eiland niet gehaald...





# KPS bijeenkomsten 2<sup>e</sup> helft 2024

- |   |   |
|---|---|
| <b>24 september 2024</b>                                | <b>Studiebijeenkomst 'Beleggen, tijdens en na de transitie &amp; passende communicatie'</b> |
| <b>3 oktober 2024</b><br><i>Let op gewijzigde datum</i> | <b>Studiebijeenkomst 'Integraal advies: integratie van 2e en 3e pijler'</b>                 |
| <b>7 november 2024</b>                                  | <b>Webinar: 'Governance in transitie'</b>   |
| <b>29 november 2024</b>                                 | <b>Groot KPS Pensioendebat</b>  |

Complete programma volgt in de uitnodigingen die je na de zomer ontvangt





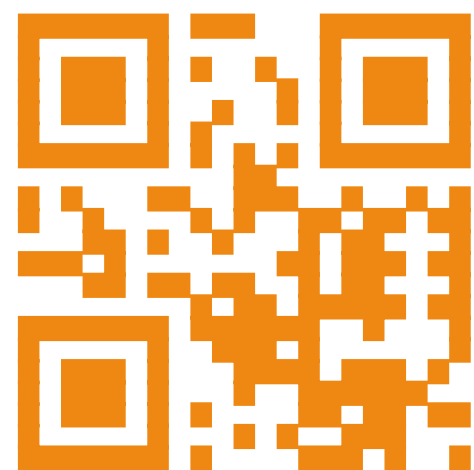
Laten we met elkaar borrelen







# Afsluiting



KPS  
Postbus 44  
3879 CA Hoevelaken

T: 033 257 05 88  
info@kps.nl  
www.kps.nl



Kring van Pensioenspecialisten



@kringpensioen

© KPS. Niets uit deze presentatie mag worden vermenigvuldigd, op welke wijze dan ook, zonder voorafgaande toestemming van KPS.